

**IRB-BRASIL RESSEGUROS S.A.**  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ nº 33.376.989/0001-91  
NIRE nº 33300309179

**ATA DA 64ª ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DE ACIONISTAS  
REALIZADA EM 19 DE SETEMBRO DE 2019**

**DATA, HORA E LOCAL:** No dia 19 de setembro de 2019, às 15:00 horas, na sede social do IRB-Brasil Resseguros S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida Marechal Câmara, nº 171, 9º andar, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

**CONVOCAÇÃO:** Editais de convocação publicados no Diário Oficial da União e no jornal “Valor Econômico” nos dias 15, 16 e 19 de agosto de 2019, conforme disposto no artigo 124, *caput* e inciso II, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”).

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO:** A proposta da administração contendo as informações e documentos necessários para o exercício do direito de voto na presente Assembleia, foi colocada à disposição dos acionistas na sede social da Companhia, bem como nos websites da Companhia, da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão no dia 20 de agosto de 2019, nos termos do artigo 124, §6º da Lei das Sociedades por Ações, e do artigo 6º, parágrafo único, da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009.

**PRESENCAS:** Acionistas representando aproximadamente 71,67% do capital social votante da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas. Tendo sido verificado o quórum de 2/3 do capital social votante da Companhia, o qual se faz necessário para a deliberação das matérias constantes da ordem do dia, foi declarada regularmente instalada a presente Assembleia.

**MESA:** Nos termos do artigo 11, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia e do artigo 128 da Lei das Sociedades por Ações, a mesa foi composta pela Sra. Maria Elena Bidino, como Presidente da Assembleia, pelo Sr. Lísio Fábio de Brasil Camargo, como representante do Conselho Fiscal, e pelo Sr. Bernardo Netto Arruda, como Secretário.

**ORDEM DO DIA:** Deliberar acerca de: **(i)** eleição de membro suplente do Conselho de Administração e de membro efetivo do Conselho Fiscal da Companhia; **(ii)** desdobramento das ações do IRB Brasil RE, sem alteração do capital social da Companhia; e **(iii)** caso aprovada a proposta de desdobramento, alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia para ajustar o número de ações representativas do seu capital social, bem como ajustar o valor do capital autorizado.

**LEITURA DE DOCUMENTOS, RECEBIMENTO DE VOTOS E LAVRATURA DA ATA:** (1) dispensada, por unanimidade, a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembleia, uma vez que todos já foram devidamente e previamente disponibilizados pela Companhia e são do inteiro conhecimento dos acionistas; (2) as declarações de voto, protestos e dissidências porventura apresentados serão numeradas, recebidas e autenticadas pela Mesa e ficarão arquivadas na sede da Companhia, nos termos do disposto no Parágrafo 1º do Art. 130 da Lei das Sociedades por Ações e serão divulgadas nos termos da norma regulamentar aplicável; (3) foi autorizada a lavratura da presente ata em forma de sumário e a sua publicação com omissão das assinaturas da totalidade dos acionistas presentes, nos termos dos

Parágrafos 1º e 2º do Art. 130 da Lei das Sociedades por Ações.

**DELIBERAÇÕES:** Após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Acionistas deliberaram:

(i) aprovar, (a) por unanimidade de votos, sendo 220.748.656 votos favoráveis e 1.743.090 de abstenções, a eleição da Sra. Thaís Ricarte Peters, brasileira, casada, economista, portadora da carteira de identidade nº 2427500, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 715.348.651-87, residente e domiciliada na cidade de Brasília, Distrito Federal, com endereço comercial na Avenida Paulista, 2300, 11º andar, Cj 113, Cerqueira César, São Paulo, SP, para o cargo de membro suplente do Conselho de Administração (suplente do Sr. Pedro Duarte Guimarães), com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2021, nos termos do artigo 22 do Estatuto Social da Companhia; e, (b) pelo voto da União Federal, a eleição do Sr. Otavio Ladeira de Medeiros, brasileiro, casado, servidor público, portador da carteira de identidade nº 1473608, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 065.675.548-27, residente e domiciliado na cidade de Brasília, Distrito Federal, com endereço comercial na Esplanada dos Ministérios, Bloco P, 2º andar, Secretaria do Tesouro Nacional, Brasília, DF, para o cargo de membro efetivo do Conselho Fiscal, em substituição e complementação de mandato do senhor Lísicio Fabio de Brasil Camargo, até a Assembleia Geral Ordinária de 2020, nos termos do inciso II, parágrafo 2º, artigo 8º e do artigo 33 do Estatuto Social da Companhia.

A Sra. **Thaís Ricarte Peters**, ora eleita, tendo firmado o Termo de Anuência de Administrador às regras contidas no Regulamento de Listagem do Novo Mercado, tomará posse mediante assinatura do termo de posse, na forma e no prazo do artigo 149, parágrafo 1º da Lei das Sociedades por Ações, devendo cumprir também o disposto no parágrafo 1º do artigo 147 e no art. 157 da Lei das Sociedades por Ações, no artigo 2º da Instrução CVM nº 367/02, e no artigo 11 da Instrução CVM nº 358/02.

Dessa forma, o Conselho de Administração da Companhia passará a ter a seguinte composição:

Nome do Conselheiro	Cargo
Ivan de Souza Monteiro	Presidente do Conselho de Administração
Pedro Duarte Guimarães	Membro Efetivo do Conselho de Administração
Alexsandro Broedel Lopes	Membro Efetivo do Conselho de Administração
Vinicius José de Almeida Albernaz	Membro Efetivo do Conselho de Administração
Werner Romera Süffert	Membro Efetivo do Conselho de Administração
Ivan Luiz Gontijo Junior	Membro Suplente do Conselho de Administração
Rafael Augusto Sperendio	Membro Suplente do Conselho de Administração
Oswaldo do Nascimento	Membro Suplente do Conselho de Administração
Thaís Ricarte Peters	Membro Suplente do Conselho de Administração

Roberto Dagnoni	Membro Efetivo Independente do Conselho de Administração
Marcos Bastos Rocha	Membro Efetivo Independente do Conselho de Administração
José Octávio Vianello de Mello	Membro Suplente Independente do Conselho de Administração
Maria Elena Bidino	Membro Efetivo Independente do Conselho de Administração
Oswaldo Mario Pêgo de Amorim Azevedo	Membro Suplente Independente do Conselho de Administração

Fica registrado que o Sr. **Otávio Ladeira de Medeiros**, ora eleito, tendo firmado o Termo de Anuência de Membro do Conselho Fiscal às regras contidas no Regulamento de Listagem do Novo Mercado, assinou o respectivo termo de posse no livro próprio, ocasião na qual declarou, para os fins do disposto nos parágrafos 1º e 2º do artigo 147 e artigo 162 da Lei das Sociedades por Ações, que não está incurso em qualquer dos impedimentos previstos em lei para o exercício da atividade mercantil e que não foi condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária pela CVM, sendo elegível para o cargo de membro do Conselho Fiscal.

(ii) aprovar, por unanimidade de votos, sendo 222.491.746 votos favoráveis, sem votos contrários ou abstenções, o desdobramento das ações do IRB Brasil RE, sem alteração do capital social da Companhia. Com o referido desdobramento, cada ação atualmente de emissão da Companhia será desdobrada em 3 novas ações, sem alteração do capital social.

As ações resultantes do desdobramento conferirão integralmente aos seus titulares os mesmos direitos das ações ordinárias existentes, inclusive em relação à distribuição de dividendos e/ou juros sobre capital próprio e eventuais remunerações de capital que vierem a ser distribuídos pela Companhia.

A Companhia informa aos seus acionistas que as ações de emissão do IRB Brasil RE passarão a ser negociadas “ex-desdobramento” a partir do dia 26 de setembro de 2019, levando em consideração a posição acionária com data-base de 25 de setembro de 2019. As ações resultantes do referido desdobramento serão creditadas aos acionistas no dia 30 de setembro de 2019.

Considerando que o desdobramento de ações será realizado de forma que cada ação de emissão da Companhia seja desdobrada em 3 (três) ações da mesma espécie, não haverá sobras decorrentes de frações de ações.

(iii) aprovar, por unanimidade de votos, sendo 222.491.746 votos favoráveis, sem votos contrários ou abstenções, a alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia, na forma da Proposta da Administração arquivada na sede da Companhia, para ajustar o número de ações representativas do seu capital social, tendo em vista a aprovação do desdobramento constante do item ii da presente ordem do dia. Dessa forma, o caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia passará a vigorar com a redação abaixo e o Estatuto Social consolidado passará a vigorar com a redação constante do **Anexo 1** à presente ata.

*“Art. 5. O capital social da Sociedade é de R\$ 1.953.080.000,00 (um bilhão, novecentos e cinquenta e três milhões e oitenta mil reais), totalmente subscrito e integralizado,*

*representado por 936.000.000 (novecentas e trinta e seis milhões) ações ordinárias e 1 (uma) ação preferencial de classe especial de titularidade da União, emitida na forma do art. 8º deste Estatuto Social (“Golden Share”), todas escriturais, nominativas e sem valor nominal.”*

**ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, o Presidente encerrou a Assembleia Geral, tendo sido lavrada esta ata, que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. Rio de Janeiro, 19 de setembro de 2019. (a.a.) **MESA:** MARIA ELENA BIDINO – PRESIDENTE; BERNARDO NETTO ARRUDA – SECRETÁRIO; LÍSCIO FÁBIO DE BRASIL CAMARGO REPRESENTANTE DO CONSELHO FISCAL. **ACIONISTAS PRESENTES:** BRADESCO SEGUROS S.A. (Por: Suzanne Silveira Amancio Nogueira); UNIÃO FEDERAL (Por: Maria Teresa Pereira Lima); FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES DO IRB – PREVIRB (Por: João Bosco Quadros Barros); FUNDAÇÃO PETROBRÁS DE SEGURIDADE SOCIAL – PETROS (Por: Cristian Faria de Siqueira Barbosa); BERNARDO NETTO ARRUDA; LEONARDO DA COSTA COUCEIRO; FIA EAC BDR NÍVEL I IE (Por: Alexandre Shin Iti Masuda); ABS DIRECT EQUITY FUND LLC; BEST INVESTMENT CORPORATION; BOMBARDIER TRUST (US) MASTER TRUST; BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR INSURANCE FUND; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR PENSION FUND; CALAMOS GLOBAL FUNDS PLC - CALAMOS EMERGING MARKET; COLUMBIA EMERGING MARKETS FUND; F A S VIII: FIDELITY ADV EMERGING MARKETS FUN; FIDELITY ACTIVE STRATEGY SICAV; FIDELITY FUNDS - LATIN AMERICA FUND; FIDELITY FUNDS EMERGING MARKETS FUND; FIDELITY FUNDS SICAV; FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY OVERSEAS FUND; FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC; FIDELITY UCITS II ICAV / FIDELITY MSCI EMERGING M; FLEXSHARES EMERGING MARKETS QUALITY LOW VOLATILITY; FORSTA AP-FONDEN; FRANKLIN TARGET RETURN FUND; FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS; GOLDMAN SACHS TRUST GOLD. SACHS EM MKT EQ F; GOVERNMENT PENSION FUND; JANUS HENDERSON EMERGING MARKETS MANAGED VOLATILIT; JNL/FRANKLIN TEMPLETON GROWTH ALLOCATION FUND; JNL/MELLON EMERGING MARKETS INDEX FUND; JPMORGAN BRAZIL INVESTMENT TRUST PLC; JPMORGAN FUNDS; MINeworkers PENSION SCHEME; MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST; NBIMC LOW VOLATILITY EMERGING MARKETS EQUITY FUND; NEW SOUTH WALLE TR CORP AS TR FOR THE TC EMER MKT; NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND; NOMURA MULTI MANAGERS FUND III - EMERGING MARKETS; NVIT EMERGING MARKETS FUND; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO; RBC QUANT EMERGING MARKETS DIVIDEND LEADERS ETF; RBC QUANT EMERGING MARKETS EQUITY LEADERS ETF; SCRI ROBECO QI INST EMERG MKTS ENHANCED IND EQUITI; SCRI-ROBECO QI CUST EMERG MARKETS ENHANCED INDEX E; STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFOND; STICHTING PENSIOENFONDS PGB; THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTE; THE BOMBARDIER TRUST UK; THE MASTER TRUST BANK OF JAP, LTD. AS TR. FOR MTBJ; THE MASTER TRUST BANK OF JAP., LTD. AS TR. FOR MTB; THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T. FOR MTB; THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TR FOR MUT; THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRU FO MTB; THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO; THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. TRUSTEE MUTB4; THE NEW ZEALAND GUARDIAN TRUST COMPANY LIMITED IN; UNIVERSAL-IVEST-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYV; VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND; VANGUARD ESG INTERNATIONAL; VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK M; VANGUARD INTERNATIONAL VALUE FUND; VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE; E VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND OVERS.PORTF. (Por: Paulo Roberto Bellentani Brandão); FIA IPANEMA;

ICATU SEG DIVIDENDOS PREVIDENCIARIO MASTER FUNDO D; ICATU SEG FIA PREVIDENCIARIO; ICATU SEG FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO PREVI; ICATU SEG INCOME PREVIDENCIARIO FDO DE INVESTIMENT; ICATU VANGUARDA AÇÕES IBX FI; ICATU VANGUARDA DIVIDENDOS FUNDO DE INVESTIMENTO E; ICATU VANGUARDA MACRO FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIM; E SUMMIT ICATU SEG FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCAD (Por: Marcio Luis Pereira); **OS SEGUINTE ACIONISTAS EXERCERAM SEU DIREITO DE VOTO POR MEIO DE BOLETINS DE VOTO À DISTÂNCIA E, NOS TERMOS DO ART. 21-V DA INSTRUÇÃO CVM Nº 481, SÃO CONSIDERADOS PRESENTES NESTA ASSEMBLEIA GERAL E ASSINANTES DA PRESENTE ATA:** 1199 HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND; 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST; 7IM EMERGING MARKETS EQUITY VALUE FUND; AB CANADA EMERGING MARKETS STRATEGIC CORE EQUITY F; AB CAP FUND, INC. - AB EMERGING MARKETS MULTI-ASSE; AB SICAV I - EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO; AB SICAV I - EMERGING MARKETS MULTI-ASSET PORTFOLI; ABERDEEN INV FUNDS ICVC III - ABERDEEN GLOBAL EMER; ABERDEEN INVESTMENT FUNDS UK ICVC II - ABERDEEN EM; ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND; ACADIAN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND; ACADIAN EMERGING MARKETS EQUITY FUND; ACADIAN EMERGING MARKETS ALPHA PLUS FUND TRUST; ACADIAN EMERGING MARKETS EQUITY II FUND, LLC; ACADIAN EMERGING MARKETS SMALL CAP EQUITY FUND LLC; ACADIAN EMERGING MARKETSMANAGED VOLATILITY E F L; ACADIAN INTERNATIONAL ALL-CAP FUND; ADVANCED SERIES TR - AST BLACKROCK GL STRATEGIES P; ADVANCED SERIES TRUST - AST AQR EMERGING MARKETS E; ADVANCED SERIES TRUST - AST PRUDENTIAL GROWTH ALLO; ADVANCED SERIES TRUST-AST FID INST AMSM QUANTITATI; ADVISER MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSIVE EQUITY; ADVISORS INNER CIRCLE FUND-ACADIAN E.M.PORTF; AF INVEST MINAS - BDR NÍVEL I FIA; AJO EMERGING MARKETS LARGE-CAP FUND, LTD.; ALASKA PERMANENT FUND; ALGER EMERGING MARKETS FUND; ALGER GLOBAL FOCUS FUND; ALGER INTERNATIONAL FOCUS FUND; ALGER SICAV - ALGER EMERGING MARKETS FUND; ALLIANCEBERNSTEIN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERI; ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - A I AL; ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - AB EME; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND - ALLIANZ BEST STYLE; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND - ALLIANZ EMERGING M; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND - ALLIANZ GEM EQUITY; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND - ALLIANZ GL EMER MA; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND-ALLIANZ EM M EQ OPP; AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED F; AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSI; AMERICAN BEACON ACADIAN EMERGING MARKETS M VOLATIL; AMERICAN BEACON DIVERSIFIED FUND; AMERICAN CENT STRAT ASSET ALLOC INC MULTI-ASS INC; ANALYTIC ALL COUNTRY WORLD LOW VOLATILITY EQUITY F; ARIZONA PSPRS TRUST; ARROW DWA COUNTRY ROTATION ETF; ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND; ASCENSION ALPHA FUND, LLC; ASHMORE EMERGING MARKETS EQUITY FUND; ASHMORE SICAV INDIAN SMALL CAP EQUITY FUND; AUSTRALIA P.SUPERANNUATION SCHEME; BANK OF AMERICA, N. A. AS TRUSTEE FOR THE BANK OF; BENEFIT FUNDS INVESTMENT TRUST - EMERGING MARKETS; BERESFORD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY; BLACKROCK A. M. S. AG ON B. OF I. E. M. E. I. F. (; BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS; BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA; BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EM RT PLAN THE; BMO GLOBAL GROWTH INCOME FUND; BMO GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND; BMO INVESTMENTS (IRELAND) PUBLIC LIMITED COMPANY; BMO LOW VOLATILITY EMERGING MARKETS EQUITY ETF; BMO MSCI ALL COUNTRY WORLD HIGH QUALITY INDEX ETF; BMO MSCI EMERGING MARKETS INDEX ETF; BMO UCITS ETF ICAV; BNYM MELLON CF SL EMERGING MARKETS STOCK INDEX

FUN; BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHUR; BP PENSION FUND; BRIDGEWATER OPTIMAL PORTFOLIO II, LTD.; BRIDGEWATER OPTIMAL PORTFOLIO TRADING COMPANY, LTD; BRIDGEWATER OPTIMAL PORTFOLIO@12% TRADING COMPANY,; BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD.; BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD.; BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LTD.; BRIGHHOUSE FUNDS TRUST I-SSGA EMERGING MARKETS EN; BRITISH AIRWAYS PEN TRUSTEES LTD-MAIN A/C; BRITISH AIRWAYS PENSION TRUSTEES LTD. (MPF A/C); BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION; BRUNEI INVESTMENT AGENCY; BT PENSION SCHEME; CADENCE GLOBAL EQUITY FUND L.P.; CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC; CALAMOS EVOLVING WORLD GROWTH FUND; CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM; CALVERT WORLD VALUES FUNDS, INC. - CALVERT E M E F; CASTLEARK INTERNATIONAL GROWTH EQUITY FUND; CATHAY LIFE INSURANCE CO. LTD; CATHOLIC HEALTH INITIATIVES; CATHOLIC UNITED INVESTMENT TRUST; CAUSEWAY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND; CAUSEWAY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES GROUP TRUST; CAVENDISH ASSET MANAGEMENT LIMITED; CBIS GLOBAL FUNDS PLC; CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B F; CHEVRON MASTER PENSION TRUST; CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP; CIBC EMERGING MARKETS INDEX FUND; CIBC LATIN AMERICAN FUND; CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN; CITIGROUP PENSION PLAN; CITITRUST LIM AS TR OF BLACK PREMIER FDS- ISH WOR; CITY OF FRESNO RETIREMENT SYSTEM; CITY OF NEW YORK GROUP TRUST; CLUBE DE INVESTIMENTO PX INVESTIMENTOS; COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND; COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RET. ASSOCIATION; COMMONFUND EM QUANTITATIVE FOCUS FUND, LLC; COMMONFUND STRATEGIC DIRECT SERIES LLC - CF TT IN; COMMONWEALTH EMERGING MARKETS FUND 4; COMMONWEALTH OF PENNSYLV.PUB.SCHOOL EMP RET S; COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION; COMPASS EMP EMERGING MARKET 500 VOLATILITY WEIGHTE; CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN; CONSULTING GROUP CAPITAL MKTS FUNDS EMER MARKETS E; CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND; COUNSEL GLOBAL DIVIDEND; COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FD OF THE COO; COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST; DELA DEPOSITARY ASSET MANAGEMENT B.V.; DESJARDINS EMERGING MARKETS FUND; DET. ED. QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST; DEUTSCHE X-TRACKERS FTSE EMERGING COMPREHENSIVE FA; DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQ; DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST; DOMINI INTERNATIONAL SOCIAL EQUITY FUND; DOW RETIREMENT GROUP TRUST; DREYFUS INVESTMENT FUNDS - DIVERSIFIED EMERGING MA; DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS - DREYFUS STRATEGIC BETA; DRIEHAUS COMPANIES PROFIT SHARING PLAN AND TRUS; DTE ENERGY COMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS; DTE VEBA MASTER TRUST; DUNHAM EMERGING MARKETS STOCK FUND; EAM EMERGING MARKETS SMALL CAP FUND, LP; EASTSPRING INVESTMENTS; EDUCATIONAL EMPLOYEES SUPPLEMENTARY R STM OF FAIR; EIT GLOBAL ALL COUNTRY MANAGED VOLATILITY EX-AUSTR; ELEMENTS EMERGING MARKETS PORTFOLIO; EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU; EMERGING MARKETS EQ FUND A SERIES OF 525 MARKET ST; EMERGING MARKETS EQUITY FUND; EMERGING MARKETS EQUITY GROUP TRUST; EMERGING MARKETS EQUITY OPPORTUNITIES FUND; EMERGING MARKETS EQUITY SELECT ETF; EMERGING MARKETS LARGE/MID CAP FUND; EMERGING MARKETS STOCK COMMON TRUST FUND; EMPLOYEES RET SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII; EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS; EQUIPSUPER; EUROPEAN CENTRAL BANK; EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST; EXELON GENERATION COMP, LLC TAX QUALIFIED

NUCLEAR; FEDERATED GLOBAL ALLOCATION FUND; FIAM EMERGING MARKETS ALL CAP FUND, LP; FIAM GROUP TRUST FOR EMP BEN PLANS: FIAM EMER MKTS; FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS; FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: FIAM; FIAM SELECT EMERGING MARKETS EQUITY FUND, LP; FIDELITY AD S VIII: FIDELITY AD GL CAPITAL APP F; FIDELITY ADVISOR SERIES VIII: FIDELITY ADVISOR OVE; FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INT.; FIDELITY COVINGTON TRUST: FIDELITY TARGETED EMERGI; FIDELITY EMERGING MARKETS EQUITY INSTITUTIONAL TRU; FIDELITY EMERGING MARKETS FUND; FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST; FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY MULTI-ASSET BASE FUN; FIDELITY INVEST TRUST LATIN AMERICA FUND; FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATI; FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES EMERGIN; FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES OVERSEA; FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNAT; FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC A E M; FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISE; FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISE; FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY E M INDEX FUND; FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY G EX U.S INDEX F; FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDE; FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNA; FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI EMERGING; FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI EMERGING; FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES G EX; FIDELITY SELECT EMERGING MARKETS EQUITY INSTITUTIO; FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALL CAP EQUITY INSTITU; FIREMEN S ANNUITY AND BEN. FD OF CHICAGO; FIRST INITIATIVES INSURANCE LTD; FIRST TRUST BICK INDEX FUND; FIRST TRUST BRAZIL ALPHADAX FUND; FIRST TRUST EMERGING MARKETS ALPHADAX FUND; FIRST TRUST GLL FUND PLC - FIRST TR EMERG MKTS ALP; FIRST TRUST INTERNATIONAL IPO ETF; FIRST TRUST LATIN AMERICA ALPHADAX FUND; FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND; FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION; FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST; FRANKLIN LIBERTYQT EMERGING MARKETS INDEX ETF; FRANKLIN LIBERTYSHARES ICAV; FRANKLIN TEMPLETON ETF T - FRANKLIN LIBERTYQ EMERG; FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE BRAZI; FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE LATIN; FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST -FRANKLIN LIBERTYQ GL; FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS; GAM MULTISTOCK; GAM STAR FUND PLC; GENERAL CONF CORP OF SEVENTH DAY ADVENTIST; GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY; GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND, LLC; GLOBAL MACRO CAPITAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO; GMAM GROUP PENSION TRUST II; GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST; GMI INVESTMENT TRUST; GOLDMAN SACHS EMERGING MARKETS MULTI-ASSET PORTFOL; GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN S ACTIVEBETA E; GOLDMAN SACHS FUNDS - GOLDMAN SACHS BRICS EQUITY P; GOLDMAN SACHS FUNDS - GOLDMAN SACHS E MARKETS EQ P; GOLDMAN SACHS FUNDS - GOLDMAN SACHS EMERGING MARKE; GOLDMAN SACHS FUNDS - GOLDMAN SACHS GLOBAL ABSOLUT; GOLDMAN SACHS FUNDS II - GOLDMAN SACHS GMS EMERGIN; GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMAN SACHS MULTI-MANAGE; GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN; GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD; GOVERNMENT OF SINGAPORE; GREAT-WEST EMERGING MARKETS EQUITY FUND; GROWTH MARKETS EQUITY SUB-TRUST N; GUIDEMARK EMERGING MARKETS FUND; GUIDESTONE FUNDS EMERGING MARKETS EQUITY FUND; HALLIBURTON CO EMPLOYEE BENEFIT MASTER TRUST; HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST; HERMES GLOBAL EMERGING MARKETS SMID EQUITY FUND; HERMES INVESTMENT FUNDS PLC ON BEHALF OF HERMES GL; HIGHLAND GLOBAL ALLOCATION FUND; HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST; HPE COMMON CONTRACTUAL FUND; HSBC POOLED

INVESTMENT FUND - HSBC GLOBAL EQUITY F; IBM 401 (K) PLUS PLAN; IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND; IG MACKENZIE LOW VOLATILITY EMERGING MARKETS EQUIT; ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND; IMPRINT EMERGING MARKET EQUITY MASTER FUND LTD.; IN BK FOR REC AND DEV,AS TR FT ST RET PLAN AND TR/; INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC; INTEGRA EMERGING MARKETS EQUITY FUND; INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST; INTERNATIONAL MONETARY FUND; INVESCO DWA EMERGING MARKETS MOMENTUM ETF; INVESCO EMERGING MARKETS REVENUE ETF; INVESCO FUNDS; INVESCO LATIN AMERICAN FUND (UK); INVESCO MSCI EMERGING MARKETS EQUAL COUNTRY WEIGHT; INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC; INVESCO PUREBETASM FTSE EMERGING MARKETS ETF; INVESCO SP EMERGING MARKETS MOMENTUM ETF; INVESTERINGSFORENINGEN LAEGERNES PENSIONSINVESTERI; INVESTORS WHOLESALE EMERGING MARKETS EQUITIES TRUS; IRISH LIFE ASSURANCE PLC; ISHARES (DE) I INVESTMENTAKTIENGESSELLSCHAFT MIT TG; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF; ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF; ISHARES EDGE MSCI MIN VOL EMERGING MARKETS ETF; ISHARES EDGE MSCI MULTIFACTOR EMERGING MARKETS ETF; ISHARES EMERGING MARKETS FUNDAMENTAL INDEX ETF; ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY; ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY; ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY; ISHARES MSCI BRAZIL ETF; ISHARES MSCI BRAZIL UCITS ETF USD (ACC); ISHARES MSCI BRIC ETF; ISHARES MSCI EMERGING MARKETS ETF; ISHARES MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA ETF; ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY; ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY; IVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS ETF; JANA EMERGING MARKETS SHARE TRUST; JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD. RE: STB DAIWA E; JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD. STB BRAZIL STOCK; JAPAN TRUSTEE SERVICES BK, LTD. RE: RTB NIKKO BEA; JNL/LAZARD EMERGING MARKETS FUND; JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUI; JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION; JOHN HANCOCK VARIABLE INS TRUST INTERN EQUITY INDE; JTSB, LTD ATRT F RESONA BK LTD ATRT F GEM DIVERS M; K INVESTMENTS SH LIMITED; KAISER PERMANENTE GROUP TRUST; KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO, GLOBAL EQUITIES I; KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO, LOW RISK EQUITIES; KAPITALFORENINGEN LAEGERNES PENSIONSINVESTERING, L; KAPITALFORENINGEN LAEGERNES PENSIONSINVESTERING, L; KBI DST EMERGING MARKET ESG FUND; KP INTERNATIONAL EQUITY FUND; KRANESHARES MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA INDEX E; LACM EMERGING MARKETS FUND L.P.; LACM EMII, L.P.; LACM GLOBAL EQUITY FUND L.P.; LAND BANK OF TAIWAN IN ITS C AS M C OF FT SINOAM; LAUDUS INTERNATIONAL MARKETSMATER FUND; LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC; LAZARD EMERGING MARKETS CORE EQUITY PORTFOLIO; LAZARD EMERGING MARKETS CORE EQUITY TRUST; LAZARD EMERGING MARKETS EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO; LAZARD EMERGING MARKETS EQUITY FUND; LAZARD EMERGING MARKETS FUND; LAZARD EMERGING MARKETS INSTITUTIONAL TRUST; LAZARD ESC EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO; LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS, PLC; LAZARD GLOBAL INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMP; LAZARD GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND; LAZARD INTERNATIONAL EQUITY (ACW EX-U.S.) TRUST; LAZARD INTERNATIONAL EQUITY CONCENTRADED PORTFOLIO; LAZARD INTERNATIONAL EQUITY SELECT PORTFOLIO; LAZARD KP EM SOLUTIONS FUND LLC; LAZARD RET EM MKTS PORT OF THE LAZARD R.S.I.; LAZARD/WILMINGTON COLLECTIVE TRUST; LEGAL GEN FUTURE WRD CLIMATE CHANGE EQTY FACTORS; LEGAL GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; LEGAL GENERAL GLOBAL EMERGING MARKETS INDEX FUND; LEGAL GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND; LEGAL GENERAL ICAV; LEGAL GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST; LEGAL GENERAL



SCIENTIFIC BETA EMERGING MARKETS FU; LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD; LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED; LEGG MASON FUNDS ICVC - LEGG MASON IF MARTIN CURRI; LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC; LMC G COLLECTIVE TRUST; LMC G GLOBAL MULTICAP FUND; LOCKHEED MARTIN CORP MASTER RETIREMENT TRUST; LONDON LIFE INSURANCE COMPANY; LOS ANGELES CAPITAL GLOBAL FUNDS PLC; LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RET ASSOCIATION; LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND; LVIP SSGA EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND; MACKENZIE MAXIMUM DIVERSIFICATION EMERGING MARKETS; MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND; MAGNA UMBRELLA FUND PLC; MAINSTAY CANDRIAM EMERGING MARKETS EQUITY FUND; MAINSTAY VP EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO; MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN; MANAGED PENSION FUNDS LIMITED; MANULIFE GLOBAL FUND; MARQUIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY PORTFOLIO; MARTIN CURRIE EMERGING MARKETS FUND; MARTIN CURRIE SMASH SERIES EM FUND; MERCER EMERGING MARKETS EQUITY FUND; MERCER EMERGING MARKETS FUND; MERCER EMERGING MARKETS SHARES FUND; MERCER QIF FUND PLC; METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MI - FONDS 415; MGI FUNDS PLC; MICHELIN NORTH AMERICA (CANADA) INC. MASTER TRUST; MIP ACTIVE STOCK MASTER PORTFOLIO; MIRAE ASSET TRIUMPH EM EQUITY PRIVATELY PLACED MAS; MONTANA BOARD OF INVESTMENTS; MORNINGSTAR INTERNATIONAL EQUITY FUND, A SERIES OF; MUNICIPAL E ANNUITY A B FUND OF CHICAGO; NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL EQUITY UNI; NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND; NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN; NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST; NATIONWIDE MAXIMUM DIVERSIFICATION EMERGING MARKET; NAV CANADA PENSION PLAN; NEI NORTHWEST EMERGING MARKETS FUND; NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC; NEW CHURCH INVESTMENT FUND; NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION P P; NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM; NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND; NGS SUPER; NN PARAPLUFONDS 1 N.V; NORGES BANK; NORTHERN EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND; NORTHERN MULTI - MANAGER EMERGING MARKETS EQUITY F; NORTHERN TRUST COLLECTIVE ALL COUNTRY WORLD I (ACW; NORTHERN TRUST COLLECTIVE ALL COUNTRY WORLD INDEX; NORTHERN TRUST COLLECTIVE EMERGING MARKETS INDEX F; NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PLC; NORTHERN TRUST LUXEMBOURG MGMT CO SA ON BEHALF OF; NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND; NTGI QM COMMON DAILY ALL COUNT WORLD EXUS EQU INDE; NTGI QUANTITATIVE MANAGEMENT COLLEC FUNDS TRUST; NTGI-QM COMMON DAC WORLD EX-US INVESTABLE MIF - LE; NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MARKETS EQUITY I F-; NUVEEN EMERGING MARKETS EQUITY FUND; OBERWEIS EMERGING MARKETS FUND; OBLATE INTL PASTORAL INVESTMENT TRUST; OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND; OMERS ADMINISTRATION CORPORATION; ONTARIO PENSION BOARD; ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD; OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; PACE INT EMERG MARK EQUITY INVESTMENTS; PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EQUITY FUND; PANAGORA GROUP TRUST; PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET MASTER FUND, LTD; PEOPLE S BANK OF CHINA; PFM MULTI-MANAGER SERIES TRUST - PFM MULTI-MANAGER; PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY; PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN; PICTET - EMERGING MARKETS INDEX; PICTET CH INSTITUCIONAL-EMERGING MARKETS TRACKER; PICTET GLOBAL SELECTION FUND G H Y E EQUITIES FUND; POLICEMENS ANNUITY AND BENEFIT FUND CITY OF CHICAG; POOL REINSURANCE COMPANY LIMITED; POPLAR TREE FUND OF AMERICAN INVESTMENT TRUST; POWERSHARES FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF; PRIME SERIES SCHRODERS EM EQUITY FUND; PRINCIPAL FUNDS, INC-INTERNATIONAL EMERGING MARKET; PRINCIPAL FUNDS, INC. - DIVERSIFIED INTERNATIONAL; PRINCIPAL

GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT T; PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY; PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUNDS INC INT EMERG M; PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUNDS,INC-DIVER INT A; PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 2 - PGIM QMA E. M; PRUDENTIAL RETIREM INSURANCE AND ANNUITY COMP; PRUDENTIAL TRUST COMPANY; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEX; PUBLIC EMPLOYES RET SYSTEM OF MISSISSIPPI; PUBLIC PENSION AGENCY; PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD; PUTNAM EMERGING MARKETS EQUITY FUND, LP; PUTNAM INTERNATIONAL GROWTH EQUITY TRUST; PUTNAM INVESTMENT HOLDINGS, LLC; PUTNAM MULTI-ASSET ABSOLUTE RETURN FUND, LP; PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA EQUITY PORTFOLIO; PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA GROWTH PORTFOLIO; PUTNAM TOTAL RETURN FUND, LLC; PUTNAM TOTAL RETURN TRUST; PUTNAM WORLD TRUST (IRELAND); QSUPER; RAILWAYS PENSION TRUSTEE COMPANY LIMITED; RAYTHEON COMPANY MASTER TRUST; REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS; RET SYST OF THE TENNESSEE VALLEY AUTHORITY; ROBUSTA EMERGING MARKETS EQUITY FUND; ROCKFELLER BROTHERS FUND; RUSSELL INVESTMENT COMPANY EMERGING MARKETS FUND; RUSSELL INVESTMENT COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY; RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL TAX-MANAGED INT; RUSSELL INVESTMENT MANAGEMENT LTD AS TRUSTEE OF TH; RUSSELL TR COMPANY COMMINGLED E. B. F. T. R. L. D.; SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; SANOFI-AVENTIS US PENSION TRUST; SCHRODER EMERGING MARKET EQUITY FUND; SCHRODER EMERGING MARKETS FUND (CANADA); SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF; SCOTIA PRIVATE EMERGING MARKETS POOL; SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- F; SEASONS SERIES TRUST; SEGALL BRYANT HAMILL EMERGING MARKETS FUND; SEI INST INT TRUST EM MKTS EQUITY FUND; SEI INST INVEST TR WORLD EQ EX-US FUND; SELECT EQUITIES; SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRU; SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL; SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SPA; SPDR MSCI EMERGING MARKETS STRATEGICFACTORS ETF; SPDR SP EMERGING MARKETS FUND; SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUS; SSGA MSCI BRAZIL INDEX NON-LENDING QP COMMON TRUST; SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC; ST LT DEP SCOTTISH WIDOWS TRKS EMG MKT FUN; ST STR EMER MKTS MANAGED VOLATILITY NON-LENDING QI; ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING C; STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS; STATE OF CONNECTICUT ACTING T. ITS TREASURER; STATE OF IND PUBLIC EMPL RET FUND; STATE OF MINNESOTA STATE EMPLOYEES RET PLAN; STATE OF NEVADA; STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D; STATE OF WISCONSIN INVT. BOARD MASTER TRUST; STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PL; STATE STREET ALL-WORLD TOTAL MARKET CORE FACTORS N; STATE STREET C S (IR) LTD ON B O R INV IR LIMITED; STATE STREET C S JERSEY L T O T COSM I F; STATE STREET C S JERSEY L T O T INTL I F; STATE STREET EMERGING MARKETS E N-L C TRUST FUND; STATE STREET EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND; STATE STREET GLOBAL A LUX SICAV - SS EM SRI ENHANC; STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUX SICAV - S S G E M; STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV - SS; STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO; STATE STREET IRELAND UNIT TRUST; STATE STREET VARIABLE INSURANCE SERIES FUNDS, INC; STATES OF GUERNSEY A. BY AND T. THE P. AND R. C.; STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS V H BEROEPSVERV; STICHTING PENSIOENFONDS ING (PFI); STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER; STICHTING PENSIOENFONDS UWV; STICHTING PGGM DEPOSITARY; STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS; STICHTING SPOORWEGPENSIOENFONDS; SUN AMERICA SERIES TRUST-EMERGING MARKETS POR; SUNAMERICA SERIES TRUST SA EMERGING MARKETS EQUITY; SUNSUPER

SUPERANNUATION FUND; SYMMETRY COMPREHENSIVE EQUITY FUND; SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND; SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND; TCW AMERICAS DEVELOPMENT ASSOC.; TCW DEVELOPING MARKETS EQUITY FUND; TCW EMERGING MARKETS MULTI-ASSET OPPORTUNITIES FUN; TCW INTERNATIONAL SMALL CAP FUND; TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS; TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA; TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOI; TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM; THE BANK OF N. Y. M. (INT) LTD AS T. OF I. E. M. E; THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INV; THE BOARD OF.A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA; THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY; THE CHICAGO PUB.SCHOOL TEACHERS P. AND RETIREM F; THE COMMONWEALTH FUND; THE EMERGING M.S. OF THE DFA I.T.CO.; THE EMERGING MARKETS EQUITY FUND, LTD.; THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENT B MASS; THE GENERAL MOTORS CANADIAN HOURLY-RATE EMPLOYEES; THE GOVERNMENT OF HIS M THE S AND Y D-P OF BRUNEI; THE GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA; THE GREAT-WEST LIFE ASSURANCE COMPANY; THE INCUBATION FUND, LTD.; THE LAZARD FUNDS INC; THE MASTER T B J, LTD AS T OF DAIWA BRAZIL STOCK O; THE MASTER T BK OF JPN, LTD AS T OF NIKKO BR EQ MO; THE MASTER TR BK OF JP,LTD AS TR OF SCHRODER BRICS; THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TOS LATIN; THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. TRUSTEE MUTB4; THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE; THE NOMURA T AND B CO LTD RE I E S INDEX MSCI E NO; THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAG.BOARD; THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY; THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA; THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQ; THE STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO; THE SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION; THE TEXAS EDUCATION AGENCY; THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRU; THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVC; THREE MILE ISLAND UNIT ONE QUALIFIED FUND; TIAA-CREF FUNDS - TIAA-CREF EMERGING MARKETS EQUIT; TM CAVENDISH WORLDWIDE FUND; TMTBJ TRT OF SCHRODER GLOBAL EMERGING EQUITY MOTHE; TOBAM EMERGING MARKETS FUND; TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. I MASTER PORT OF MASTE; TRANSAMERICA EMERGING MARKETS EQUITY; TRUST CUSTODY SERVICES BANK, LTD. RE: EMERGING E; TT EM M EQ F (THE FUND), A SUB-FUND OF TT I FD PLC; TT EM UNCONSTRAINED OPPORTUNITIES FUND LIMITED; TT EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND II LIMITED; TT EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND LIMITED; TT EMERGING MARKETS UNCONSTRAINED FUND; UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RET. TRUST; USAA MSCI EMERGING MARKETS VALUE MOMENTUM BLEND IN; UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS; UTD NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PAL REFUGEE IN THE; VALIC COMPANY I - EMERGING ECONOMIES FUND; VAN ECK EMERGING MARKETS PORTFOLIO; VANECK FUNDS - EMERGING MARKETS FUND; VANECK ICAV; VANECK VECTORS MSCI MULTIFACTOR EMERGING MARKETS E; VANECK VIP EMERGING MARKETS FUND; VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY; VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX F; VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL C; VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC; VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF; VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: EMERGING MARK; VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL; VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJE FREMVOKSENDE MARKEDER I; VICTORIAN FUNDS MAN C A T F V E M T; VICTORIAN SUPERANNUATION FUND; VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM; VIRTUS GLOVISTA EMERGING MARKETS ETF; VOYA EMERGING MARKETS HIGH DIVIDEND EQUITY FUND; VOYA EMERGING MARKETS INDEX PORTFOLIO; VOYA INVESTMENT MANAGEMENT CO. LLC; VOYA MULTI-MANAGER EMERGING MARKETS EQUITY FUND; WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD; WELLINGTON

MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC; WELLINGTON MULTI-ASSET ABSOLUTE RETURN CUSTOMIZED; WELLINGTON TRUST COMPANY N.A.; WELLS FARGO (LUX) WORLDWIDE FUND; WELLS FARGO ADVANT EMERGING MARKETS EQUITY FUND; WELLS FARGO BK D OF T ESTABLISHING INV F FOR E BEN; WELLS FARGO FACTOR ENHANCED EMERGING MARKETS PORTF; WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; WILLIAM BLAIR EMERGING MARKETS GROWTH FUND; WILLIAM BLAIR EMERGING MARKETS GROWTH FUND LLC; WILLIAM BLAIR EMERGING MARKETS LEADERS FUND; WILLIAM BLAIR EMERGING MARKETS LEADERS FUND LLC; WILLIAM BLAIR EMERGING MARKETS LEADERS POOLED FUND; WILLIAM BLAIR EMERGING MARKETS SMALL CAP GROWTH FU; WILLIAM BLAIR INSTITUTIONAL INTERNATIONAL GROWTH F; WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND; WILLIAM BLAIR MUTUAL FUNDS,INC. INTERNATIONAL GROW; WILLIAM BLAIR SICAV; WILMINGTON TRUST FIDUCIARY SERVICES COMPANY C I T; WILMINGTON TRUST, NATIONAL ASSOCIATION; WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATION; WISDOMTREE EMERGING MARKETS DIVIDEND FUND; WISDOMTREE EMERGING MARKETS DIVIDEND INDEX ETF; WISDOMTREE EMERGING MARKETS MULTIFACTOR FUND; WISDOMTREE GLOBAL EX-U.S. QUALITY DIVIDEND GROWTH; E WSIB INVESTMENTS PUBLIC EQUITIES POOLED FUND TRUST; FP NEO TOTAL RETURN FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES CAIXA BARCE; ITAÚ SEGUROS S A; JULIO CESAR BARBOSA SOUZA; E NEO NAVITAS MASTER FIA

A presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro, 19 de setembro de 2019.

**MARIA ELENA BIDINO**  
PRESIDENTE

**BERNARDO NETTO ARRUDA**  
SECRETÁRIO

**ANEXO 1**

**ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO**

## **Estatuto Social do IRB Brasil RE**

### **Capítulo I DA DENOMINAÇÃO, OBJETO, SEDE E DURAÇÃO**

**Art. 1** O **IRB-BRASIL RESSEGUROS S.A.** ("Sociedade"), que utilizará a abreviatura **IRB Brasil RE**, é uma sociedade anônima de capital aberto que se rege pelo presente Estatuto Social e pela legislação vigente que lhe for aplicável.

**§ 1º** Com a admissão da Sociedade no segmento especial de listagem denominado Novo Mercado, da BM&FBOVESPA S.A. – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros ("BM&FBOVESPA"), sujeitam-se a Sociedade, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal às disposições do Regulamento de Listagem do Novo Mercado da BM&FBOVESPA ("Regulamento do Novo Mercado").

**§ 2º** As disposições do Regulamento do Novo Mercado prevalecerão sobre as disposições deste Estatuto Social, nas hipóteses de prejuízo aos direitos dos destinatários das ofertas públicas previstas neste Estatuto Social.

**§ 3º** A Sociedade, seus administradores e acionistas deverão observar o disposto no Regulamento para Listagem de Emissores e Admissão à Negociação de Valores Mobiliários, incluindo as regras referentes à retirada e exclusão de negociação de valores mobiliários admitidos nos Mercados Organizados administrados pela BM&FBOVESPA.

**Art. 2** A Sociedade tem por objeto efetuar operações de resseguro e retrocessão no País e no exterior, não podendo explorar qualquer outro ramo de atividade empresarial, nem subscrever seguros diretos.

#### **Parágrafo Único.**

A Sociedade participa do Sistema Nacional de Seguros Privados e exerce suas atribuições de acordo com as diretrizes gerais emanadas do Conselho Nacional de Seguros Privados ("CNSP") e da Superintendência de Seguros Privados ("SUSEP").

**Art. 3** A Sociedade tem sede e foro na Capital do Estado do Rio de Janeiro, podendo, para a consecução dos seus objetivos, instalar ou encerrar filiais, representações, escritórios e outros estabelecimentos no País e no exterior, e participar, ainda, do capital de outras Sociedades, tudo com prévia deliberação do Conselho de Administração.

**Art. 4** O prazo de duração da Sociedade é indeterminado.

### **Capítulo II DO CAPITAL SOCIAL E DAS AÇÕES**

**Art. 5** O capital social da Sociedade é de R\$ 1.953.080.000,00 (um bilhão, novecentos e cinquenta e três milhões e oitenta mil reais), totalmente subscrito e integralizado, representado por 936.000.000 (novecentas e trinta e seis milhões) ações ordinárias e 1 (uma) ação preferencial de classe especial de titularidade da União, emitida na forma do art. 8º deste Estatuto Social ("Golden Share"), todas escriturais, nominativas e sem valor nominal.

**§ 1º** Ressalvada a ação preferencial de classe especial referida no caput deste artigo (*Golden Share*), é vedada a emissão de ações preferenciais ou de partes beneficiárias pela Sociedade.

**§ 2º** O capital social poderá ser alterado nos termos da lei.

**§ 3º** A não integralização, pelo subscritor, do valor subscrito, nas condições previstas no boletim ou na chamada requerida pelo órgão da administração, constituirá, de pleno direito, o acionista remisso em mora, de acordo com os artigos 106 e 107 da Lei nº 6.404/76, sujeitando-se o subscritor ao pagamento do valor em atraso corrigido monetariamente de acordo com a variação do Índice Geral de Preços ao Mercado ("IGP-M") divulgado pela Fundação Getúlio Vargas, ou por outro índice que vier a substituí-lo, na menor periodicidade legalmente admitida, além de juros de 12% (doze por cento) ao ano, *pro rata temporis*, e multa correspondente a 10% (dez por cento) do valor da prestação em atraso, devidamente atualizada.

**Art. 6** As ações da Sociedade, por serem escriturais, permanecerão em contas de depósito, em instituição autorizada, em nome de seus titulares, sem emissão de certificados, nos termos dos artigos 34 e 35 da Lei nº 6.404/76, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o § 3º do artigo 35 da referida lei.

**Art. 7** Cada ação ordinária terá direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais de Acionistas.

**Parágrafo Único.**

A *Golden Share* da União compreenderá sempre uma única ação, que preservará todas as suas prerrogativas enquanto for detida pela União, conforme disposto no artigo 8º da Lei nº 9.491, de 09 de setembro de 1997, e no artigo 17 da Lei nº 6.404/76.

**Art. 8** A *Golden Share* confere à União, em caráter permanente, direitos de veto nas deliberações sociais ou negócios jurídicos a respeito das seguintes matérias:

- I -** mudança de denominação da Sociedade ou de seu objeto social;
- II -** transferência de controle acionário da Sociedade, observado o disposto no § 1º deste art. 8º;
- III -** alteração ou aplicação da logomarca da Sociedade;
- IV -** definição das políticas de subscrição e retrocessão, representadas por normas de caráter geral, sem indicação individualizada de negócios, devendo esse direito ser exercido de forma a se buscar o equilíbrio econômico-financeiro das carteiras correspondentes, salvo disposição expressa em acordo de acionistas do qual a União faça parte;
- V -** operações de transformação, fusão, incorporação e cisão que envolvam a Sociedade, que possam implicar em perdas de direitos atribuídos à *Golden Share*; e
- VI -** qualquer alteração dos direitos atribuídos à *Golden Share*, sem a anuência escrita manifestada pela União.

**§ 1º** Não está sujeito ao veto da União de que trata o inciso (ii) do art. 8º deste Estatuto Social as transferências de ações que sejam realizadas em conformidade com acordo de acionistas do qual a União faça parte.

**§ 2º** Em decorrência da titularidade da *Golden Share*, é assegurado à União o exercício dos seguintes direitos, de forma permanente:

- I - indicação de 1 (um) membro para o Conselho de Administração, que exercerá o cargo de Presidente do órgão, e seu respectivo suplente; e
- II - indicação de 1 (um) membro e seu respectivo suplente para o Conselho Fiscal.

**§ 3º** Observado o disposto na Lei nº 6.404/76, as matérias previstas no art.8º, estarão sujeitas à deliberação do Conselho de Administração da Sociedade, observando-se o seguinte procedimento:

- I - exclusivamente para a deliberação das matérias previstas no art. 8º, o Conselho de Administração será convocado com antecedência de 35 (trinta e cinco) dias; simultaneamente à convocação do Conselho de Administração, o Presidente daquele órgão notificará o membro eleito pela União para que esta exerça seu direito de veto ou se manifeste favoravelmente à matéria, dentro do prazo de 30 (trinta) dias a contar do envio da referida notificação;
- II - decorrido o prazo de 35 (trinta e cinco) dias referido no inciso (I) acima, será realizada uma reunião do Conselho de Administração para deliberar sobre a matéria, sendo que, na referida reunião do Conselho de Administração: (i) a matéria não será considerada aprovada pelo órgão caso a União tenha exercido o seu direito de veto; e (ii) a matéria poderá ser aprovada ou não pelo órgão, a exclusivo critério do órgão, conforme as regras deste Estatuto Social, caso a União tenha se manifestado favoravelmente ou não tenha proferido qualquer manifestação no prazo indicado acima; e
- III - se a matéria proposta depender de aprovação da Assembleia Geral de Acionistas, a mesma será levada à deliberação desta apenas caso a União não haja exercido seu direito de veto nos termos do presente art. 8º.

**Art. 9** A Sociedade poderá adquirir suas próprias ações ordinárias, a fim de cancelá-las ou mantê-las em Tesouraria para posterior alienação, mediante autorização do Conselho de Administração.

### **Capítulo III DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**

**Art. 10** Os órgãos deliberativos, executivos e de fiscalização, de caráter estatutário, da Sociedade são os seguintes:

- I - Assembleia Geral de Acionistas;



II - Conselho de Administração;

III - Diretoria; e

IV - Conselho Fiscal.

#### **Capítulo IV DA ASSEMBLEIA GERAL**

**Art. 11** A Assembleia Geral de Acionistas reunir-se-á, ordinariamente, até 31 de março de cada ano, para os fins previstos em lei e, extraordinariamente, sempre que os interesses da Sociedade assim o exigirem, observados os preceitos legais relativos às convocações e deliberações.

**§ 1º** Os trabalhos de qualquer Assembleia Geral de Acionistas serão presididos pelo Presidente do Conselho de Administração da Sociedade, seu suplente ou outro membro do Conselho de Administração por ele indicado, e secretariados por um dos administradores ou acionistas da Sociedade escolhido pelo Presidente da mesa de trabalhos da Assembleia Geral de Acionistas.

**§ 2º** Ressalvadas as exceções previstas na Lei nº 6.404/76, as Assembleias Gerais de Acionistas serão convocadas pelo Conselho de Administração com, no mínimo, 15 (quinze) dias de antecedência em primeira convocação, e, pelo menos, com 8 (oito) dias de antecedência em segunda convocação. Independentemente de qualquer formalidade prevista neste Estatuto Social e na Lei nº 6.404/76, será considerada regularmente instalada qualquer Assembleia Geral de Acionistas a que comparecer a totalidade dos acionistas.

**§ 3º** As Assembleias Gerais de Acionistas serão instaladas, em primeira convocação, com a presença de acionistas representando  $\frac{1}{4}$  (um quarto) do capital social votante da Sociedade e, em segunda convocação, com qualquer número de acionistas, salvo se quórum maior for estabelecido pela Lei nº 6.404/76.

**§ 4º** Observado o art. 8º e o art. 57, §2 deste Estatuto Social, as deliberações das Assembleias Gerais de Acionistas serão tomadas pela metade de votos dos acionistas presentes à Assembleia Geral de Acionistas mais 1 (um) voto, não se computando os votos em branco, salvo se quórum maior for estabelecido na Lei nº 6.404/76.

**Art. 12** Além daquelas previstas na Lei nº 6.404/76, deverá, também, ser convocada a Assembleia Geral de Acionistas para deliberar sobre as seguintes matérias:

I - aumento (exceto conforme exigido por lei) ou redução do capital social da Sociedade;

II - dissolução e liquidação da Sociedade e suas Controladas, assim como eleição e destituição dos liquidantes;

III - autorização aos administradores para confessar e requerer falência, recuperação judicial ou extrajudicial da Sociedade;

- IV - avaliação de bens com que os acionistas concorrerem para a formação do capital social;
- V - alteração deste Estatuto Social;
- VI - eleição ou destituição, a qualquer tempo, dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, e fixação da remuneração global dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal;
- VII - tomada, anualmente, das contas dos administradores e deliberação sobre as demonstrações financeiras por eles apresentadas, bem como a destinação de resultado;
- VIII - instituição de plano de outorga de opção de compra ou subscrição de ações aos seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Sociedade ou à sociedade sob seu controle, assim como aos administradores e empregados de outras sociedades sob o seu controle;
- IX - realização de oferta pública de distribuição de ações ou de qualquer outra espécie de valor mobiliário da Sociedade sujeita a registro perante a CVM, na forma da legislação e regulamentação vigentes;
- X - registro de Controladas da Sociedade como emissoras de valores mobiliários perante a CVM, realização de uma oferta pública inicial (IPO) ou de oferta pública subsequente (*follow-on*), bem como a realização de distribuição pública de qualquer outra espécie de valor mobiliário de Controladas da Sociedade sujeita a registro perante a CVM, na forma da legislação e regulamentação vigentes;
- XI - saída do Novo Mercado;
- XII - cancelamento de registro de emissor de valores mobiliários perante a CVM pela Sociedade e/ou de suas Controladas;
- XIII - escolha de empresa especializada responsável pela elaboração de laudo de avaliação das ações da Sociedade, em caso de cancelamento de registro de emissor de valores mobiliários perante a CVM ou saída do Novo Mercado, conforme previsto no Capítulo XII deste Estatuto Social, dentre as empresas indicadas em lista tríplice pelo Conselho de Administração, observado o art. 57, §2º e o art. 58 deste Estatuto Social.

## **Capítulo V DA ADMINISTRAÇÃO**

**Art. 13** A Sociedade será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria, que terão a composição e as atribuições previstas na lei e neste Estatuto Social.

**§ 1º** Os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente ou principal executivo da Sociedade não poderão ser acumulados pela mesma pessoa.

**§ 2º** A posse dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria dar-se-á por termo lavrado em livro próprio, assinado pelo administrador

empossado, dispensada qualquer garantia de gestão, e estará condicionada à prévia assinatura do Termo de Anuência dos Administradores, nos termos do disposto no Regulamento do Novo Mercado, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis.

**§ 3º** Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria deverão aderir à Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e à Política de Negociação de Valores Mobiliários.

**§ 4º** Só será dispensada a convocação prévia de reunião de qualquer órgão da administração como condição de sua validade se presentes todos os seus membros.

**Art. 14** Aos membros do Conselho de Administração, da Diretoria, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, é vedada a aquisição, ainda que em hasta pública, de bens de propriedade da Sociedade.

**Art. 15** Os prazos de gestão dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria e do Comitê de Auditoria estender-se-ão até a posse dos respectivos substitutos eleitos.

**Art. 16** Os membros da Diretoria não poderão exercer cargos de direção, administração, consultoria ou assessoramento em empresas ligadas, de qualquer forma, às atividades desenvolvidas pela Sociedade.

#### **Parágrafo Único.**

As restrições deste artigo não se aplicam quando a Sociedade se fizer representar nos quadros da administração superior das sociedades de cujo capital participe ou venha a participar a Sociedade, na forma prevista no art. 3º deste Estatuto Social.

**Art. 17** Poderão ser eleitas para membros dos órgãos de Administração da Sociedade pessoas naturais, dotadas de reputação ilibada e de notórios conhecimentos, inclusive sobre as práticas de governança corporativa, experiência e capacidade técnica compatível com o cargo, observadas as disposições dos Arts. 18, 21 e 28 deste Estatuto Social.

**Art. 18** Não podem participar dos órgãos de Administração, além dos impedidos por lei, os que não atenderem aos critérios de elegibilidade previstos na regulamentação aplicável, em especial na regulamentação do CNSP.

**Art. 19** Nos termos da lei, os membros da Diretoria não são pessoalmente responsáveis pelas obrigações que contraírem em nome da Sociedade e em virtude de ato regular de gestão; respondem, porém, civilmente, pelos prejuízos que causarem, quando procederem:

- I - dentro de suas atribuições ou poderes, com culpa ou dolo; ou
- II - com violação da lei ou deste Estatuto Social.

## **Capítulo VI DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Art. 20** Observado o § 2º deste Art., o Conselho de Administração é composto por 8 (oito) membros titulares e respectivos suplentes eleitos pela Assembleia Geral de Acionistas e por ela destituíveis a qualquer tempo.

**§ 1º** Dos membros do Conselho de Administração, 3 (três) membros deverão ser Conselheiros Independentes, e expressamente declarados como tais na ata da Assembleia Geral de Acionistas que os eleger, sendo também considerados como independentes os conselheiros eleitos pelos minoritários mediante as faculdades previstas pelo artigo 141, caput, §§ 4º e 5º da Lei nº 6.404/76.

**§ 2º** O Presidente do Conselho de Administração será investido nesse cargo na primeira reunião do Conselho de Administração que se realizar após sua eleição, na forma do art. 8º deste Estatuto Social.

**Art. 21** Sem prejuízo das disposições contidas no art. 18 deste Estatuto Social, deverão ser observadas as seguintes condições para a investidura dos membros do Conselho de Administração:

- I - ser graduado em nível superior, realizado no Brasil ou no exterior, observada a legislação aplicável, salvo dispensa da Assembleia de Acionistas, desde que comprovado notório saber na referida área de atuação;
- II - ter reputação ilibada;
- III - cumprir, pelo menos, um dos seguintes requisitos:
  - a) ter exercido função de direção em sociedades anônimas, entidades públicas ou privadas ou órgãos da administração pública federal, estadual ou municipal, pelo prazo mínimo de 2 (dois) anos; ou
  - b) ser pessoa de notória capacidade e renome em suas atividades; ou
  - c) ter exercido funções de assessoramento superior em sociedade seguradora, entidade de previdência complementar, sociedade de capitalização, entidade pública ou privada ou entidade autorizada a funcionar pela SUSEP ou pelo BACEN, ou, ainda, em área financeira de entidade pública ou privada, pelo prazo mínimo de 3 (três) anos.

**Art. 22** Os membros do Conselho de Administração terão mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a recondução.

**Art. 23** Nos casos de vacância do cargo de conselheiro, seu substituto será eleito pela Assembleia Geral de Acionistas subsequente.

### **Parágrafo Único.**

No caso de indisponibilidade temporária de membro titular do Conselho de Administração, seu respectivo suplente deverá assumir o cargo em exercício enquanto perdurar a indisponibilidade.

**Art. 24** O Conselho de Administração reunir-se-á ordinariamente uma vez por mês e extraordinariamente sempre que os assuntos de sua competência o exigirem.

§ 1º As reuniões do Conselho de Administração serão feitas mediante convocação de seu Presidente, ou de pelo menos 4 (quatro) de seus membros.

§ 2º A convocação de que trata o parágrafo anterior será feita por escrito, por meio de notificação pessoal, via correspondência registrada ou via e-mail endereçado a cada um dos membros do Conselho de Administração, com antecedência mínima de 10 (dez) dias úteis da data da reunião e com apresentação da pauta e documentos relacionados, que se instalará com a presença da maioria absoluta de seus membros.

§ 3º Não obstante as formalidades acima, serão consideradas validamente instaladas todas as reuniões do Conselho de Administração a que comparecerem todos os seus membros.

§ 4º Os conselheiros poderão participar das reuniões do Conselho de Administração por meio de videoconferência, teleconferência ou qualquer outro meio similar.

§ 5º Durante as reuniões do Conselho de Administração,

I - qualquer conselheiro, desde que autorizado pela maioria simples do Conselho de Administração, poderá estar acompanhado de um ou mais assessores, que não terão direito de voto, mas que poderão participar da reunião e das discussões sobre a ordem do dia; e

II - o voto dado por um conselheiro por meio de telefone ou através de meios eletrônicos reconhecidos será considerado válido se confirmado, por escrito e com assinatura original do referido conselheiro, em até 5 (cinco) dias úteis contados da data de realização da reunião em que tal voto tiver sido proferido.

§ 6º Perderá o cargo o conselheiro que deixar de comparecer, salvo motivo de força maior ou caso fortuito, justificado por escrito, a 3 (três) reuniões consecutivas ou a 4 (quatro) alternadas, ordinárias ou extraordinárias, durante o ano.

§ 7º Das reuniões do Conselho de Administração serão lavradas atas, em livro próprio, e as que contiverem deliberações destinadas a produzir efeitos perante terceiros serão arquivadas no Registro de Comércio e publicadas, na forma da legislação vigente.

§ 8º A remuneração global dos membros do Conselho de Administração será fixada pela Assembleia Geral de Acionistas, observadas as disposições legais sobre a matéria.

§ 9º O Conselho de Administração realizará, ao menos uma vez por ano, em sessão executiva, reunião sem a presença dos membros da Diretoria, para deliberação sobre o Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna (PAINT) e para tomar conhecimento do Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna (RAINT).

**§ 10º** É vedado ao membro do Conselho de Administração intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante com o da Sociedade, bem como na deliberação que a respeito tomarem os demais administradores, cumprindo-lhe o dever de cientificá-los do seu impedimento e fazer consignar, em ata de reunião, a natureza e extensão do seu interesse.

**§ 11º** O Conselho de Administração determinará a elaboração de um código de conduta que estabeleça os valores e princípios que orientam a Sociedade e que devem ser preservados no seu relacionamento com administradores, funcionários, prestadores de serviço e demais pessoas e entidades com as quais a Sociedade se relacione.

**§ 12º** O Conselho de Administração será assessorado por comitês de caráter consultivo, instituídos nos termos do inciso XVII do art. 25 e regidos por regimentos internos próprios, cujos membros poderão também ser membros do Conselho de Administração, devendo 1 (um) membro ser Conselheiro Independente, eleito na forma do § 1º do art. 20, observado o disposto no Capítulo IX deste Estatuto Social a respeito do Comitê de Auditoria.

**Art. 25** Compete ao Conselho de Administração deliberar sobre os assuntos de interesse da Sociedade, especialmente:

- I** fixação da orientação geral, objetivos e metas dos negócios, particularmente quanto às operações definidas no presente Estatuto Social e na legislação em vigor, fazendo o necessário acompanhamento;
- II** convocação da Assembleia Geral de Acionistas, quando julgar necessário, ou nos casos previstos na Lei nº 6.404/76;
- III** proposta, para a Assembleia Geral de Acionistas, da destinação dos lucros e da forma de distribuição de dividendos da Sociedade e/ou de suas Controladas;
- IV** distribuição de dividendos intercalares e intermediários, à conta de lucros acumulados, de reservas de lucros ou de lucros apurados em balanços anuais, semestrais ou intermediários, na forma do artigo 204 da Lei nº 6.404/76, ou juros sobre capital próprio ou qualquer outra forma de remuneração aos acionistas da Sociedade e/ou suas Controladas;
- V** fixação do prazo para pagamento de dividendos pela Sociedade e/ou suas Controladas;
- VI** fixação da remuneração de cada administrador da Sociedade de acordo com a remuneração global dos administradores definida pela Assembleia Geral de Acionistas da Sociedade;
- VII** resgate, recompra, amortização, permuta ou aquisição de ações e/ou outros ativos mobiliários da Sociedade e/ou suas Controladas para cancelamento ou manutenção em tesouraria;

- VIII** qualquer transferência, venda, licenciamento ou renúncia de tecnologia, patentes, marcas registradas, informações técnicas, segredos de indústria e *know-how* detidos pela Sociedade e/ou suas Controladas para quaisquer terceiros;
- IX** definição das políticas de contratação e de remuneração dos administradores da Sociedade e/ou suas Controladas;
- X** aprovação do voto a ser proferido pela Sociedade, na qualidade de sócia, em qualquer reunião de sócios ou assembleias gerais de acionistas de suas Controladas e coligadas;
- XI** atribuição de bonificação em ações e decisão sobre eventual grupamento ou desdobramento de ações da Sociedade e/ou de suas Controladas, sujeita à posterior aprovação pela Assembleia Geral;
- XII** prestação de garantias em favor de terceiros pela Sociedade e/ou suas Controladas, exceto se em favor de Controlada da Sociedade quando exigido por lei ou pelos princípios contábeis aplicáveis;
- XIII** escolha e destituição do(s) titular(es) da Auditoria Interna;
- XIV** designação ou destituição do Auditor Independente da Sociedade;
- XV** excetuadas operações comerciais usuais de seguros e resseguros praticadas pela Sociedade em condições de mercado, celebração de qualquer ato ou negócio jurídico pela Diretoria da Sociedade e/ou suas Controladas, cujo valor individual, ou agregado considerando o período de 1 (um) ano, supere a quantia de R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais), corrigida pela variação do IPCA – Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo, publicado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, ou outro índice que venha a substituí-lo, a partir da aprovação deste Estatuto Social;
- XVI** aprovação da indicação de representantes da Sociedade nos Conselhos Deliberativo e Fiscal da Fundação de Previdência dos Servidores do Instituto de Resseguros do Brasil (PREVIRB);
- XVII** indicação, nomeação e destituição dos membros dos comitês de assessoramento do Conselho de Administração, bem como indicação do Presidente do Comitê de Auditoria;
- XVIII** proposta para a Assembleia Geral de qualquer operação de fusão, cisão, incorporação ou conversão em novo tipo societário da Sociedade;
- XIX** qualquer investimento pela Sociedade e/ou suas Controladas que seja caracterizado como um investimento relevante (conforme definido na Lei nº 6.404/76) ou de quaisquer direitos relacionados a tais participações;
- XX** operações da Sociedade e/ou suas Controladas, de um lado, com quaisquer Partes Relacionadas, do outro, conforme previsto na Política de Transações com Partes Relacionadas da Sociedade então em vigor, aprovada pelo Conselho de Administração nos termos do inciso XXXVI;

- XXI** participação da Sociedade e/ou suas Controladas em acordos de acionistas, consórcios, grupos de sociedades, joint ventures ou quaisquer outras formas associativas, ressalvado o resseguro eventualmente assumido em consórcio com outras resseguradoras;
- XXII** aprovação de qualquer operação de endividamento ou de emissão de valores mobiliários representativos de dívida, conversíveis ou não em ações de emissão da Sociedade e/ou suas Controladas, que representem obrigação para a Sociedade e/ou suas Controladas que representem mais de 10% (dez por cento) do seu respectivo patrimônio líquido;
- XXIII** aprovação pela Sociedade e/ou suas Controladas de emissão de bônus de subscrição e de ofertas públicas de valores mobiliários;
- XXIV** proposta para a criação ou mudança de espécie, classe, características ou direitos de ações emitidas pela Sociedade e/ou suas Controladas, com direitos políticos ou patrimoniais diferenciados, com exceção da *Golden Share*;
- XXV** criação de subsidiárias e filiais pela Sociedade e/ou por suas Controladas;
- XXVI** prestação de garantias reais pela Sociedade e/ou suas Controladas, em valor individual, ou agregado em um conjunto de atos relacionados no período de 1 (um) ano, superior a 10% (dez) do seu respectivo patrimônio líquido;
- XXVII** aprovação do Plano Anual de Negócios e suas alterações;
- XXVIII** definição e alteração das políticas de investimentos da Sociedade e/ou de suas Controladas;
- XXIX** definição e alteração das demais políticas operacionais de resseguros, inclusive nos limites dos riscos e nas linhas de negócios que possam vir a ser assumidos pela Sociedade;
- XXX** aquisição ou alienação de carteiras de resseguro em *run off*, no Brasil ou no exterior;
- XXXI** aquisição, alienação, transferência, cessão, oneração ou qualquer outra forma de disposição, a qualquer título, de bens integrantes dos subgrupos “investimentos” e “imobilizados” da Sociedade e/ou suas Controladas, que representem mais de 2% (dois por cento) do seu respectivo patrimônio líquido;
- XXXII** aprovação do Orçamento Anual e suas alterações;
- XXXIII** aprovação e modificação da estrutura organizacional da Sociedade, criação e definição de comitês de assessoramento ao Conselho de Administração e dos respectivos regimentos internos e definição da Política de Alçadas;



- XXXIV** aprovação e modificação dos Planos de Cargos, Salários, Vantagens e Benefícios dos empregados e do regulamento de pessoal da Sociedade, observada a legislação vigente;
- XXXV** alteração das políticas contábeis e das práticas de divulgação de informações da Sociedade e/ou de suas Controladas, exceto quando exigido por lei ou pelos princípios contábeis aplicáveis;
- XXXVI** aprovação e alteração da política de transações com Partes Relacionadas da Sociedade e/ou de suas Controladas;
- XXXVII** manifestação, favorável ou contrária, a respeito de qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto as ações de emissão da Sociedade, por meio de parecer prévio fundamentado, divulgado em até 15 (quinze) dias da publicação do edital da oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo (i) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações quanto ao interesse do conjunto dos acionistas e em relação à liquidez dos valores mobiliários de sua titularidade; (ii) as repercussões da oferta pública de aquisição de ações sobre os interesses da Sociedade; (iii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Sociedade; (iv) outros pontos que o Conselho de Administração considerar pertinentes, bem como as informações exigidas pelas regras aplicáveis estabelecidas pela CVM;
- XXXVIII** definição de lista tríplice de empresas especializadas em avaliação econômica de empresas, para a preparação de laudo de avaliação das ações da Sociedade nos casos de ofertas públicas de aquisição de ações para cancelamento de registro de companhia aberta ou para a saída do Novo Mercado;
- XXXIX** fixação do orçamento anual do Comitê de Auditoria;
- XL** eleição e destituição dos membros da Diretoria da Sociedade e de suas respectivas controladas, no país e/ou no exterior, bem como a fixação de suas atribuições, devendo o Conselho ser sempre assessorado, no processo seletivo do substituto, por empresa independente especializada de *headhunting*;
- XLI** indicação de representantes, sejam ou não administradores, nas sociedades nas quais a Sociedade seja acionista ou quotista, no país e no exterior;
- XLII** matérias para as quais a União detenha direito de veto, nos termos do art. 8º ; e
- XLIII** o cumprimento das demais atribuições que lhe são fixadas em lei e neste Estatuto Social.
- § 1º** Exceto pelo disposto no § 2º abaixo, as decisões do Conselho de Administração da Sociedade dependerão do voto favorável da maioria simples dos membros presentes.

§ 2º As decisões do Conselho de Administração referentes às matérias previstas nos itens III a XLIII do *caput* deste art. 25 serão tomadas pela maioria absoluta dos membros do Conselho de Administração.

§ 3º Na hipótese de empate nas deliberações do Conselho de Administração da Sociedade, a matéria objeto de empate será retirada de pauta e submetida à apreciação em nova Reunião do Conselho de Administração.

## **Capítulo VII DA DIRETORIA**

**Art. 26** A Diretoria da Sociedade é composta por 3 (três) membros, todos eleitos pelo Conselho de Administração.

§ 1º Os membros da Diretoria terão mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a recondução.

§ 2º A remuneração dos membros da Diretoria, fixada pelo Conselho de Administração, observará o limite global aprovado pela Assembleia Geral de Acionistas, respeitadas as disposições legais que regem a matéria.

**Art. 27** A Diretoria funcionará de forma colegiada e será constituída por:

- I. 1 (um) Diretor Presidente;
- II. 1 (um) Diretor Vice-Presidente Executivo Financeiro e de Relações com Investidores; e
- III. 1 (um) Diretor Vice-Presidente Executivo de Riscos e Conformidade.

§1º. Os Diretores poderão cumular mais de uma das funções indicadas no *caput*.

§ 2º Não poderá ser eleito (i) para ocupar o cargo de Diretor Presidente, quem já tiver completado 63 (sessenta e três) anos de idade na data da eleição; e (ii) para ocupar os demais cargos na Diretoria, quem já tiver completado 60 (sessenta) anos de idade na data da eleição.

**Art. 28** Sem prejuízo das disposições contidas no art. 18 deste Estatuto Social, deverão ser observadas as seguintes condições para a investidura dos membros da Diretoria:

- I - ser residente no País;
- II - ser graduado em nível superior, observada a legislação aplicável, salvo dispensa do Conselho de Administração, desde que comprovado notório saber na referida área de atuação; e
- III - integrar o mapa de sucessão da Sociedade ou, nos últimos 5 (cinco) anos:
  - a) para investidura em diretorias de atividades inerentes a resseguro ou para a posição de Presidente da Sociedade ter exercido cargo similar pelo período mínimo de 5 (cinco) anos em sociedades seguradoras, resseguradoras, corretoras de seguros ou instituições financeiras com Patrimônio Líquido equivalente a pelo menos 50% (cinquenta por cento) do Patrimônio Líquido da Sociedade;

- b) para investidura em diretorias não específicas do segmento do seguro e resseguro, ter exercido cargo similar pelo período mínimo de 3 (três) anos em companhias de capital aberto ou com Patrimônio Líquido equivalente a pelo menos 50% (cinquenta por cento) do Patrimônio Líquido da Sociedade.

§ 1º Caso sejam identificadas situações que possam envolver conflito de interesses dos indicados para cargos em órgãos estatutários, o assunto deverá ser submetido ao Conselho de Administração para apreciação.

§ 2º Além dos impedimentos específicos constantes na Resolução CNSP nº 330/2015, Lei Complementar nº 64/1990, e alterações posteriores e demais normas aplicáveis à Sociedade, constituem-se impedimentos para o exercício do cargo de Diretor Estatutário:

- a) ter ocupado cargo nos últimos doze (12) meses em qualquer órgão ao qual a Sociedade esteja sujeita à jurisdição regulatória;
- b) ter atuado, nos últimos 36 (trinta e seis) meses, como participante de estrutura decisória de partido político ou em trabalho vinculado a organização, estruturação e realização de campanha eleitoral; e
- c) estar exercendo cargo em organização sindical ou representativa de classe.

**Art. 29** No impedimento ou ausência temporária de qualquer membro da Diretoria, o Diretor Presidente ou seu substituto designará, dentre os demais, aquele que responderá, cumulativamente, pelas atribuições do impedido ou ausente.

**Parágrafo Único.**

No caso de vacância do cargo de membro da Diretoria, o Conselho de Administração elegerá o substituto que completará o prazo de gestão restante do substituído em reunião convocada para tal fim.

**Art. 30** A Diretoria reunir-se-á, ordinariamente, pelo menos uma vez por semana e, extraordinariamente, sempre que convocada pelo Diretor Presidente, sendo necessária, em qualquer caso, a presença da maioria absoluta de seus membros, efetivos ou substitutos, dentre os quais o Diretor Presidente.

§ 1º As deliberações da Diretoria exigem a aprovação da maioria absoluta de seus membros.

§ 2º Uma vez tomada a decisão, cabe ao membro da Diretoria responsável pela área adotar as providências para sua implementação.

**Art. 31** Compete à Diretoria:

- I - cumprir e fazer cumprir este Estatuto Social, as deliberações do Conselho de Administração, da Assembleia Geral de Acionistas, e baixar normas sobre a organização e o funcionamento das atividades da Sociedade, inclusive as de natureza administrativa;
- II - aprovar e fazer executar, de acordo com a orientação traçada pelo Conselho de Administração, as políticas, diretrizes, estratégias, planos de atividades da Sociedade e os respectivos orçamentos;

- III** - orientar operações, serviços e investimentos da Sociedade, bem como seu programa, orçamento e execução;
- IV** - autorizar a alienação de bens, a constituição de ônus reais e a prestação de garantias a obrigações de terceiros, a transação ou abatimento negocial, podendo, conforme normas estabelecidas, delegar poderes com limitação expressa, naquilo que não estiver na alçada do Conselho de Administração;
- V** - encaminhar ao Conselho de Administração, com periodicidade adequada, observadas as normas legais e regulamentares a respeito da matéria, as contas, relatórios e demonstrações financeiras, para os fins previstos em lei;
- VI** - remeter ao Conselho Fiscal as demonstrações financeiras, documentos e informações necessários ao desempenho das atribuições do referido órgão fiscalizador dos atos de gestão da Sociedade, com a periodicidade adequada, observadas as normas legais e regulamentares a respeito da matéria;
- VII** - distribuir e aplicar os lucros apurados, na forma da deliberação da Assembleia Geral de Acionistas, e segundo a legislação vigente;
- VIII** - propor ao Conselho de Administração a estruturação organizacional da Sociedade, bem como suas alterações;
- IX** - propor ao Conselho de Administração a criação, instalação e supressão de filiais ou agências, escritórios, dependências e outros estabelecimentos, no País e no exterior;
- X** - examinar e propor ao Conselho de Administração participações da Sociedade em empresas no País ou no exterior;
- XI** - decidir sobre casos extraordinários, observadas as competências do Conselho de Administração e da Assembleia Geral de Acionistas;
- XII** - propor ao Conselho de Administração a indicação de representantes da Sociedade nos Conselhos Deliberativo e Fiscal da PREVIRB;
- XIII** - fixar normas para as operações não previstas no presente Estatuto Social, porém permitidas por disposições legais e regulamentares; e
- XIV** - submeter à aprovação do Conselho de Administração os planos de trabalho e Orçamentos Anuais, os planos de investimento e os programas de expansão da Sociedade e de suas Controladas, promovendo a sua execução nos termos aprovados.
- XV** - representar a sociedade ativa e passivamente em juízo e em suas relações com terceiros, podendo para tais fins, em conjunto com o Diretor Presidente, outorgar mandatos, ficando o mandatário obrigado a prestar conta de seus atos, para certificação da Auditoria Interna;

**XVI** - dirigir e orientar o desenvolvimento das atividades das unidades administrativas a ele vinculadas, na forma prevista na estrutura organizacional da Sociedade, aprovada pelo Conselho de Administração;

**XVII** - zelar pela boa imagem da Sociedade junto aos mercados brasileiro e estrangeiro.

**Parágrafo Único.**

A investidura em cargo de membro de Diretoria requer dedicação integral, admitindo o exercício de atividades profissionais não conflitantes, por autorização prévia e expressa do Conselho de Administração.

**Art. 32** Compete aos membros da Diretoria o desenvolvimento das atribuições específicas listadas abaixo, as quais são fixadas pelo Conselho de Administração, conforme estabelecido pelo art. 25, inciso XL, deste Estatuto Social.

**I - Compete ao Diretor Presidente:**

(i) representar a Sociedade ativa e passivamente em juízo e em suas relações com terceiros, podendo, para tais fins, em conjunto com outro membro da Diretoria, outorgar mandatos, ficando o mandatário obrigado a prestar conta de seus atos, para certificação da Auditoria Interna;

(ii) cumprir e fazer cumprir as decisões do Conselho de Administração e as decisões colegiadas da Diretoria;

(iii) nomear, remover, promover, comissionar, punir e demitir empregados, podendo autorizar, conforme normas que estabelecer, a prática desses mesmos atos pelos órgãos administrativos e;

(iv) assinar, juntamente, com o membro da Diretoria competente, cheques e obrigações de crédito; contratos em geral, inclusive os relativos à aquisição e alienação de bens imóveis ou de títulos, e à aplicação do capital e das reservas; acordos e transações; escrituras de hipotecas e outros ônus reais, inclusive cauções, instituídos em favor da Sociedade, podendo, para tal fim, outorgar, em conjunto com outro membro da Diretoria, mandatos específicos para a prática, por dois mandatários, dos atos inscritos neste inciso, de acordo com a Política de Alçadas, ficando os mandatários obrigados a prestar conta de seus atos, para certificação da Auditoria Interna;

**II - Compete ao Diretor Vice-Presidente Executivo Financeiro e de Relações com Investidores:**

(i) dirigir e orientar o desenvolvimento das atividades das áreas de investimentos, tesouraria, orçamento, jurídico e de contabilidade;

(ii) promover a implantação, de acordo com a orientação traçada pelo Conselho de Administração, das políticas, diretrizes, planos de atividades e dos respectivos orçamentos, das áreas de investimentos, tesouraria, orçamento e de contabilidade;

(iii) estruturar o orçamento anual, em linha com o planejamento e planos plurianuais; identificar desvios no orçamento e planejamento, suas causas

e propor correções;

**(iv)** submeter à apreciação da Diretoria Estatutária os orçamentos da Sociedade e suas respectivas reformulações, as demonstrações contábeis do exercício e a proposta de distribuição de lucros e os relatórios periódicos de informações gerenciais;

**(v)** representar a Sociedade junto à Superintendência de Seguros Privados – SUSEP no que diz respeito às atividades econômico-financeiras; e

**(vi)** representar a Sociedade perante a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e demais entidades do mercado de capitais e instituições financeiras, bem como órgãos reguladores e bolsas de valores, nacionais e estrangeiros, nas quais a Sociedade tenha valores mobiliários admitidos à negociação, além de fazer cumprir as normas regulamentares aplicáveis à Sociedade no tocante aos registros mantidos junto à CVM e junto aos órgãos reguladores e bolsas de valores nas quais a Sociedade tenha valores mobiliários admitidos à negociação e administrar a política de relacionamento com investidores.

III – Compete ao Diretor Vice-Presidente Executivo de Riscos e Conformidade:

**(i)** dirigir e orientar o desenvolvimento das atividades das áreas de gestão de riscos corporativos e de conformidade;

**(ii)** promover e responder pelo sucesso na implantação, de acordo com a orientação traçada pelo Conselho de Administração, das políticas, diretrizes, planos de atividades e dos respectivos orçamentos, das áreas de gestão de riscos corporativos, controles internos e conformidade;

**(iii)** mitigar os riscos e proteger a reputação do negócio da Sociedade no que diz respeito às questões de conformidade;

**(iv)** responder pelo desenvolvimento dos padrões de governança, risco e conformidade das unidades da Sociedade no exterior;

**(v)** zelar pelo cumprimento das normas externas, do Código de Ética e Conduta, bem como dos demais requisitos internos, reforçando o senso de responsabilidade pelo atendimento dos requisitos legais e regulatórios;

**(vi)** zelar pelo cumprimento da legislação aplicável à prevenção dos crimes de “lavagem” ou ocultação de bens, direitos e valores, e à prevenção da utilização do sistema financeiro para os ilícitos nela previstos; e

**(vii)** cumprir o disposto na legislação aplicável da Superintendência de Seguros Privados – SUSEP, no que diz respeito ao cumprimento do disposto na Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, e alterações posteriores, cabendo zelar pela sua observância, bem como pelos controles internos e o combate a fraudes, na Sociedade.

## **Capítulo VIII DO CONSELHO FISCAL**

**Art. 33** O Conselho Fiscal funcionará de modo permanente e será composto por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros efetivos e respectivos suplentes, eleitos anualmente pela Assembleia Geral Ordinária, permitida a reeleição, dentre indivíduos qualificados, de reputação ilibada e que atendam às exigências da Lei nº 6.404/76.

**§ 1º** A posse dos membros do Conselho Fiscal estará condicionada à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Membros do Conselho Fiscal nos

termos do disposto no Regulamento do Novo Mercado, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis.

**§ 2º** Em caso de vacância de membro do Conselho Fiscal, seja titular ou suplente, a Assembleia Geral de Acionistas será convocada para eleição de novo membro.

**§ 3º** Para a investidura dos membros do Conselho Fiscal deverão ser observadas as condições contidas no art. 18 e nos incisos (i) e (ii) do art. 28 deste Estatuto Social.

**Art. 34** A remuneração dos membros do Conselho Fiscal será fixada pela Assembleia Geral de Acionistas que os eleger, observada a legislação em vigor.

**Art. 35** Observadas as disposições deste Estatuto Social, o Conselho Fiscal, por voto favorável da maioria de seus membros, elegerá o seu Presidente e aprovará o seu Regimento Interno.

**Parágrafo Único.**

Em caso de empate na eleição do presidente do Conselho Fiscal, será eleito o membro decano ou, permanecendo o empate, o membro de maior idade.

**Art. 36** O Conselho Fiscal reunir-se-á em sessão ordinária, uma vez por mês, e, extraordinariamente, sempre que necessário.

**Art. 37** Quando houver deliberação, a aprovação das matérias estará sujeita ao voto favorável da maioria de seus membros, observado que os membros dissidentes podem consignar sua divergência na ata da reunião do Conselho Fiscal em questão.

**Parágrafo Único.**

Ao presidente do Conselho Fiscal será atribuída a prerrogativa do voto de desempate.

**Art. 38** Poderá ser requisitada por qualquer membro do Conselho Fiscal, sem aprovação do Colegiado, a verificação dos livros sociais e de todo e qualquer documento da Sociedade, bem como formulado pedido de informações aos integrantes dos órgãos da Administração, tudo conforme disposto em seu Regimento Interno.

**Art. 39** O Conselho Fiscal poderá solicitar aos auditores independentes da Sociedade esclarecimentos ou informações e a apuração de fatos específicos.

**Art. 40** O Conselho Fiscal poderá, para apurar fato cujo esclarecimento seja necessário ao desempenho de suas funções, formular, com justificativa, questões a serem respondidas por perito e solicitar à Diretoria que indique, para esse fim, no prazo máximo de 30 (trinta) dias, 3 (três) peritos, que podem ser pessoas físicas ou jurídicas, de notório conhecimento na área em questão, dentre os quais o Conselho Fiscal escolherá 1 (um), cujos honorários serão pagos pela Sociedade, nos termos do § 8º do artigo 163 da Lei nº 6.404/76.

**Art. 41** Os membros do Conselho Fiscal assistirão às reuniões do Conselho de Administração em que se deliberar sobre os assuntos em que devam opinar.

**Parágrafo Único.**

O Conselho Fiscal far-se-á representar por, pelo menos, um dos seus membros nas reuniões da Assembleia Geral de Acionistas e responderá aos pedidos de informações formulados pelos acionistas.

**Art. 42** Perderá o cargo o membro do Conselho Fiscal que deixar de comparecer, salvo motivo de força maior ou caso fortuito, justificado por escrito, a 3 (três) reuniões ordinárias consecutivas ou a 4 (quatro) alternadas.

**Capítulo IX  
DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO**

**Art. 43** A Sociedade contará com um Comitê de Auditoria estatutário vinculado ao Conselho de Administração.

**Parágrafo Único.**

São atribuições e responsabilidades do Comitê de Auditoria aquelas definidas pelo CNSP, ou outras determinadas pela legislação ou regulamentação que rege a matéria, ou, ainda, pelo Conselho de Administração, observado o escopo de sua atuação.

**Art. 44** O Comitê de Auditoria será formado por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros, com mandatos alternados de até 3 (três) anos, nomeados e destituídos pelo Conselho de Administração, conforme critérios e condições estabelecidas em Regimento Interno aprovado pelo Conselho de Administração, sendo 1 (um) membro integrante do Conselho de Administração que não participe da Diretoria, e os demais membros não-vinculados à administração da Sociedade.

§ 1º O Comitê de Auditoria renova-se parcialmente a cada ano.

§ 2º Excepcionalmente, com o único objetivo de implementar a sistemática de alternância de mandatos prevista no *caput* e no § 1º deste artigo, o Conselho de Administração nomeará os membros do Comitê de Auditoria, com mandatos distintos de 1 (um), 2 (dois) e 3 (três) anos.

§ 3º Os membros do Comitê de Auditoria poderão ter o mandato renovado, desde que o tempo total do exercício da função não ultrapasse 5 (cinco) anos.

§ 4º Os assuntos do Comitê de Auditoria serão deliberados por maioria simples dos presentes, cabendo ao Presidente do Comitê o voto de qualidade.

§ 5º A remuneração dos membros do Comitê de Auditoria será definida pelo Conselho de Administração.

§ 6º As despesas dos membros do Comitê de Auditoria, com estadia e locomoção, nos deslocamentos necessários ao desempenho de suas atribuições, serão ressarcidas na forma dos critérios a serem estabelecidos pelo Conselho de Administração.

§ 7º Para a investidura dos membros do Comitê de Auditoria deverão ser observadas as condições contidas neste Estatuto Social e nas normas do CNSP.



**Art. 45** O auditor interno e o auditor independente deverão se articular com o Comitê de Auditoria, para comunicação imediata ao Conselho de Administração de qualquer indício de fraude, falha ou erro que implique risco relevante à Sociedade ou à fidedignidade das demonstrações contábeis.

**Art. 46** O funcionamento e atribuições do Comitê de Auditoria serão regulados por seu Regimento Interno, podendo referido Comitê de Auditoria fazer propostas de alteração, as quais deverão ser submetidas ao Conselho de Administração para deliberação.

## **Capítulo X DA AUDITORIA INTERNA**

**Art. 47** A Sociedade disporá de unidade de Auditoria Interna, subordinada ao Conselho de Administração e com as atribuições e encargos estabelecidos na legislação.

## **Capítulo XI DO EXERCÍCIO SOCIAL, DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, DOS LUCROS, RESERVAS E DIVIDENDOS**

**Art. 48** O exercício social coincidirá com o ano civil, com término em 31 de dezembro de cada ano, sendo, entretanto, facultado o levantamento de demonstrações financeiras intermediárias, em qualquer data, na forma da legislação em vigor. As demonstrações financeiras serão auditadas por auditores independentes registrados na CVM, de acordo com as disposições legais aplicáveis.

**Art. 49** O Relatório da Diretoria e as Demonstrações Financeiras, acompanhados dos Pareceres do Auditor Independente e do Conselho Fiscal e da manifestação do Conselho de Administração, com base no Relatório do Comitê de Auditoria, serão submetidos à Assembleia Geral de Acionistas.

**Art. 50** Do resultado do exercício, feita a dedução para atender prejuízos acumulados e a provisão para imposto sobre a renda, o Conselho de Administração proporá à Assembleia Geral de Acionistas a seguinte destinação:

I - 5% (cinco por cento) para constituição da reserva legal, até que alcance 20% (vinte por cento) do capital social; e

II - 25% (vinte e cinco por cento), no mínimo, do lucro líquido ajustado na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, para pagamento de remuneração aos acionistas na proporção de suas ações;

§ 1º Parcela do resultado do exercício, por proposta dos órgãos da administração, poderá ser retida com base em orçamento de capital previamente aprovado, nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76.

§ 2º Observada a legislação vigente, o Conselho de Administração poderá propor à Assembleia Geral de Acionistas o pagamento aos acionistas, de juros sobre o capital próprio e/ou dividendos, a título de remuneração.

§ 3º Os valores dos dividendos e dos juros, a título de remuneração sobre o capital próprio, devidos aos acionistas, serão atualizados de acordo com a

variação da SELIC, a partir do encerramento do exercício social até o dia do efetivo recolhimento ou pagamento, sem prejuízo da incidência de juros moratórios quando esse recolhimento não se verificar na data fixada pela Assembleia Geral de Acionistas.

**Art. 51** As antecipações de valores aos acionistas deliberadas pelos órgãos da Administração da Sociedade, ad referendum da Assembleia Geral de Acionistas, a título de dividendos intermediários ou juros sobre o capital próprio, serão deduzidos do montante da remuneração devida aos acionistas no encerramento de cada exercício social.

## **Capítulo XII**

### **ALIENAÇÃO DE CONTROLE, CANCELAMENTO DE REGISTRO DE COMPANHIA ABERTA E SAÍDA DO NOVO MERCADO**

**Art. 52** A Alienação de Controle da Sociedade, tanto por meio de uma única operação, quanto por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição, suspensiva ou resolutiva, de que o Adquirente se obrigue a efetivar oferta pública de aquisição das ações dos demais acionistas da Sociedade, observando as condições e os prazos previstos na legislação vigente e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a lhes assegurar tratamento igualitário àquele dado ao Acionista Controlador Alienante.

#### **Parágrafo Único.**

A oferta pública de que trata este art. 52 será exigida ainda (i) quando houver cessão onerosa de direitos de subscrição de ações e de outros títulos ou direitos relativos a valores mobiliários conversíveis em ações, que venha a resultar na Alienação de Controle da Sociedade; ou (ii) em caso de alienação do Controle de sociedade que detenha o Poder de Controle da Sociedade, sendo que, nesse caso, o Acionista Controlador Alienante ficará obrigado a declarar à BM&FBOVESPA o valor atribuído à Sociedade nessa alienação e anexar documentação que comprove o referido valor.

**Art. 53** Aquele que adquirir o Poder de Controle, em razão de contrato particular de compra de ações celebrado com o Acionista Controlador, envolvendo qualquer quantidade de ações, estará obrigado, além de atender aos requisitos impostos pela legislação e regulamentação aplicáveis à Sociedade, a: (i) efetivar a oferta pública referida no art. 54 deste Estatuto Social; (ii) pagar, nos termos a seguir indicados, quantia equivalente à diferença entre o preço da oferta pública e o valor pago por ação eventualmente adquirida em bolsa nos 6 (seis) meses anteriores à data da aquisição do Poder de Controle, devidamente atualizado até a data do pagamento. Referida quantia deverá ser distribuída entre todas as pessoas que venderam ações da Sociedade nos pregões em que o Adquirente realizou aquisições, proporcionalmente ao saldo líquido vendedor diário de cada uma, cabendo à BM&FBOVESPA operacionalizar a distribuição, nos termos de seus regulamentos; e (iii) tomar medidas cabíveis para recompor o percentual mínimo de 25% (vinte e cinco por cento) do total das Ações em Circulação da Sociedade, dentro dos 6 (seis) meses subsequentes à aquisição do Controle.

**Art. 54** A Sociedade não registrará:

I - qualquer transferência de ações para o Acionista Adquirente ou para aquele(s) que vier(em) a deter o Poder de Controle, enquanto este(s) não

subscrever(em) o Termo de Anuência dos Controladores a que alude o Regulamento do Novo Mercado; e

- II - qualquer acordo de acionistas que disponha sobre o exercício do Poder de Controle enquanto os seus signatários não tiverem subscrito o Termo de Anuência dos Controladores a que se refere o Regulamento do Novo Mercado.

**Art. 55** Na oferta pública de aquisição de ações, a ser feita pelo Acionista Controlador ou pela Sociedade, para o cancelamento do registro de companhia aberta, o preço mínimo a ser ofertado deverá corresponder ao Valor Econômico apurado no laudo de avaliação de que tratam os §§ 1º e 2º deste art. 55, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.

**§ 1º** O laudo de avaliação referido no *caput* deverá ser elaborado por instituição ou empresa especializada, com experiência comprovada e independência quanto ao poder de decisão da Sociedade, de seus administradores e Acionistas Controladores, além de satisfazer os requisitos do § 1º do artigo 8º da Lei nº 6.404/76, e conter a responsabilidade prevista no § 6º desse mesmo artigo.

**§ 2º** A escolha da instituição ou empresa especializada responsável pela determinação do Valor Econômico da Sociedade é de competência privativa da Assembleia Geral de Acionistas, a partir da apresentação, pelo Conselho de Administração, de lista tríplice, devendo a respectiva deliberação, não se computando os votos em branco, ser tomada por maioria dos votos dos acionistas representantes das Ações em Circulação presentes naquela Assembleia, que, se instalada em primeira convocação, deverá contar com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 20% (vinte por cento) do total de Ações em Circulação, ou que, se instalada em segunda convocação, poderá contar com a presença de qualquer número de acionistas representantes das Ações em Circulação.

**Art. 56** Caso seja deliberada a saída da Sociedade do Novo Mercado para que os valores mobiliários por ela emitidos passem a ser admitidos à negociação fora do Novo Mercado, ou em virtude de operação de reorganização societária na qual a sociedade resultante não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da data da Assembleia Geral de Acionistas que aprovou a referida operação, o Acionista Controlador deverá efetivar oferta pública de aquisição das ações pertencentes aos demais acionistas da Sociedade, no mínimo, pelo respectivo Valor Econômico, a ser apurado em laudo de avaliação elaborado nos termos dos § 1º e 2º do art. 55 deste Estatuto Social, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.

**Art. 57** Na hipótese de não haver Acionista Controlador (caso admitido pela legislação e regulamentação aplicáveis à Sociedade), caso seja deliberada a saída da Sociedade do Novo Mercado para que os valores mobiliários por ela emitidos passem a ser admitidos à negociação fora do Novo Mercado, ou em virtude de operação de reorganização societária na qual a sociedade resultante não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da data da Assembleia Geral de Acionistas que aprovou a referida operação, a saída estará condicionada à realização de oferta pública de aquisição de ações nas mesmas condições previstas no art. 55 acima.

§ 1º A Assembleia Geral de Acionistas deverá definir os responsáveis pela realização da oferta pública de aquisição de ações, os quais, presentes na Assembleia, deverão assumir expressamente a obrigação de realizar a oferta.

§ 2º Na ausência de definição dos responsáveis pela realização da oferta pública de aquisição de ações, no caso de operação de reorganização societária na qual a companhia resultante não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado, caberá aos acionistas que votaram favoravelmente à reorganização societária realizar a referida oferta.

**Art. 58** A saída da Sociedade do Novo Mercado em razão de descumprimento de obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado está condicionada à efetivação de oferta pública de aquisição de ações, no mínimo, pelo Valor Econômico das ações, a ser apurado em laudo de avaliação de que trata o art. 55 deste Estatuto Social, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.

§ 1º O Acionista Controlador deverá efetivar a oferta pública de aquisição de ações prevista no *caput* deste artigo.

§ 2º Na hipótese de não haver Acionista Controlador e a saída do Novo Mercado referida no *caput* decorrer de deliberação da Assembleia Geral de Acionistas, os acionistas que tenham votado a favor da deliberação que implicou o respectivo descumprimento deverão efetivar a oferta pública de aquisição de ações prevista no *caput*.

§ 3º Na hipótese de não haver Acionista Controlador e a saída do Novo Mercado referida no *caput* ocorrer em razão de ato ou fato de administração, os administradores da Sociedade deverão convocar Assembleia Geral de Acionistas cuja ordem do dia será a deliberação sobre como sanar o descumprimento das obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado ou, se for o caso, deliberar pela saída da Sociedade do Novo Mercado.

§ 4º Caso a Assembleia Geral de Acionistas mencionada no § 3º acima delibere pela saída da Sociedade do Novo Mercado, a referida Assembleia Geral de Acionistas deverá definir os responsáveis pela realização da oferta pública de aquisição de ações prevista no *caput*, os quais, presentes na Assembleia Geral de Acionistas, deverão assumir expressamente a obrigação de realizar a oferta.

### **Capítulo XIII**

#### **DO JUÍZO ARBITRAL**

**Art. 59** A Sociedade, seus acionistas, administradores e os membros do Conselho Fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado da BM&FBOVESPA (“CAM”), toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei nº 6.404, de 1976, neste Estatuto Social, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN), pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como

nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, do Regulamento de Arbitragem, do Regulamento de Sanções e do Contrato de Participação do Novo Mercado. Fica ressalvado que a União somente poderá submeter-se à arbitragem que tenha por objeto direitos econômicos e/ou que versem sobre direitos disponíveis, ficando expressamente afastadas do âmbito da arbitragem questões relacionadas a direitos indisponíveis ou todas as matérias constantes do artigo 8º deste Estatuto Social, questões essas previstas como prerrogativas da União, decorrentes do processo de desestatização da Sociedade, igualmente disciplinado pela Resolução nº 3, de 7 de abril de 2011, essencialmente em seu artigo 4º, inciso I, alínea c, e pela Resolução nº 3, de 16 de janeiro de 2013, essencialmente em seu artigo 6º, inciso I e II e parágrafo único, ambas do Conselho Nacional de Desestatização, casos em que será competente para dirimir o conflito o foro da Comarca de Brasília, Distrito Federal.

#### **Capítulo XIV DAS DISPOSIÇÕES FINAIS**

- Art. 60** É vedado ao empregado prestar colaboração ou assistência, em caráter particular, a qualquer sociedade de seguro, resseguro ou empresa de corretagem de seguro ou resseguro, salvo por interesse da Sociedade, a critério do Conselho de Administração.
- Art. 61** Ficam assegurados aos empregados da Sociedade os direitos decorrentes de normas legais em vigor no que digam respeito a aposentadoria, enquadramento sindical e aplicação da legislação do trabalho e previdência social.
- Art. 62** O Regulamento de Pessoal do IRB Brasil RE disporá sobre as condições necessárias ao provimento de cargos e funções, substituições, direitos, vantagens, deveres e regime disciplinar, observados os preceitos da lei e do presente Estatuto Social.
- Art. 63** O empregado eleito para o cargo de Diretoria, ao ser empossado, fica automaticamente afastado das funções que exercer na Sociedade contando-se lhe o tempo de afastamento como tempo de serviço para todos os efeitos legais.
- Art. 64** Os casos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral de Acionistas e regulados de acordo com o que preceitua a Lei nº 6.404/76, observado o disposto no Regulamento de Listagem do Novo Mercado.
- Art. 65** A Sociedade assegurará a seus dirigentes, conselheiros e gerentes, presentes e passados, nos casos em que não houver incompatibilidade com os interesses da Sociedade e na forma definida pela Diretoria, por proposta da área jurídica, a defesa em processos judiciais e administrativos contra eles instaurados pela prática de atos no exercício de cargo ou função, observadas as disposições da Lei nº 8.906, de 04 de julho de 1994.
- Parágrafo Único.** Poderá ser contratado seguro de responsabilidade civil em favor de integrantes e ex-integrantes identificados no caput, obedecidos a legislação e os normativos aplicáveis.
- Art. 66** A Sociedade deverá observar os acordos de acionistas arquivados em sua sede, sendo vedado o registro de transferência de ações e o cômputo de voto proferido

em Assembleia Geral de Acionistas ou em reunião do Conselho de Administração contrários aos seus termos.

**Art. 67** As disposições contidas no art. 12, art. 20, art 24, §1º e art. 25 somente terão eficácia a partir da data de protocolização do pedido de listagem da Sociedade no segmento Novo Mercado da BM&FBOVESPA. As disposições contidas no art. 11 §2º somente terão eficácia a partir da data de concessão do registro de companhia aberta da Sociedade pela CVM. Por fim, as disposições contidas no art. 1º, §1º, §2º e §3º, art. 13, §2º, art. 35, §1º, Capítulo XII e Capítulo XIII deste Estatuto Social, somente terão eficácia a partir da data de disponibilização pública do Anúncio de Início de Distribuição da primeira oferta pública de distribuição de ações da Sociedade.

## **Capítulo XV DAS DEFINIÇÕES**

**Art. 68** Para fins do presente Estatuto Social, os termos abaixo, quando iniciados com letras maiúsculas, no singular ou no plural e independentemente de gênero, terão os significados indicados:

“Acionista Controlador” significa o(s) acionista(s) ou Grupo de Acionistas que exerça(m) o Poder de Controle da Sociedade.

“Acionista Controlador Alienante” significa o Acionista Controlador quando este promove a Alienação de Controle da Sociedade.

“Ações de Controle” significa o bloco de ações que assegura, de forma direta ou indireta, ao(s) seu(s) titular(es), o exercício individual e/ou compartilhado do Poder de Controle da Sociedade.

“Ações em Circulação” significa todas as ações emitidas pela Sociedade, excetuadas as ações detidas pelo Acionista Controlador, por pessoas a ele vinculadas, por administradores da Sociedade e aquelas em tesouraria, bem como ações preferenciais, de classe especial, que tenham por fim garantir direitos políticos diferenciados, sejam intransferíveis e de propriedade exclusiva do ente desestatizante.

“Alienação de Controle” significa a transferência a terceiro, a título oneroso, das Ações de Controle.

“Acionista Adquirente” significa qualquer pessoa (incluindo, sem limitação, qualquer pessoa natural ou jurídica, fundo de investimento, condomínio, carteira de títulos, universalidade de direitos, ou outra forma de organização, residente, com domicílio ou com sede no Brasil ou no exterior), ou Grupo de Acionistas vinculado por acordo de voto com o Acionista Adquirente e/ou que atue representando o mesmo interesse do Acionista Adquirente, que venha a subscrever e/ou adquirir ações da Sociedade, sendo que tal subscrição e/ou aquisição poderá se dar meio de um contrato de alienação de Poder de Controle com o Acionista Controlador Alienante ou por qualquer outro meio envolvendo, inclusive, participações societárias que não representem o Poder de Controle. Incluem-se, dentre os exemplos de pessoa que atue representando o mesmo interesse do Acionista Adquirente, qualquer pessoa (i) que seja, direta ou indiretamente, controlada ou administrada por tal Acionista Adquirente, (ii) que controle ou administre, sob qualquer forma, o Acionista Adquirente, (iii) que seja, direta ou indiretamente, controlada ou administrada por qualquer pessoa que controle ou administre, direta ou indiretamente, tal Acionista Adquirente, (iv) na qual o controlador de tal Acionista Adquirente tenha, direta

ou indiretamente, uma participação societária igual ou superior a 30% (trinta por cento) do capital social, (v) na qual tal Acionista Adquirente tenha, direta ou indiretamente, uma participação societária igual ou superior a 30% (trinta por cento) do capital social, ou (vi) que tenha, direta ou indiretamente, uma participação societária igual ou superior a 30% (trinta por cento) do capital social do Acionista Adquirente.

“Afiliada” significa (a) em relação a uma pessoa jurídica, (i) qualquer pessoa natural ou outra pessoa jurídica que, direta ou indiretamente, Controle tal pessoa jurídica; (ii) qualquer pessoa jurídica Controlada, direta ou indiretamente, por tal Pessoa jurídica; ou (iii) qualquer pessoa jurídica, direta ou indiretamente, sob Controle comum com tal pessoa jurídica ou com o controlador de tal pessoa jurídica.

“Conselheiro Independente” significa, conforme definição constante do Regulamento do Novo Mercado, o conselheiro que: (i) não tenha qualquer vínculo com a Sociedade, exceto participação de capital; (ii) não seja Acionista Controlador, cônjuge ou parente até segundo grau daquele, ou não seja ou não tenha sido, nos últimos 3 (três) anos, vinculado a sociedade ou entidade relacionada ao Acionista Controlador (pessoas vinculadas a instituições públicas de ensino e/ou pesquisa estão excluídas desta restrição); (iii) não tenha sido, nos últimos 3 (três) anos, empregado ou diretor da Sociedade, do Acionista Controlador ou de sociedade controlada pela Sociedade; (iv) não seja fornecedor ou comprador, direto ou indireto, de serviços e/ou produtos da Sociedade, em magnitude que implique perda de independência; (v) não seja funcionário ou administrador de sociedade ou entidade que esteja oferecendo ou demandando serviços e/ou produtos à Sociedade, em magnitude que implique perda de independência; (vi) não seja cônjuge ou parente até segundo grau de algum administrador da Sociedade; e (vii) não receba outra remuneração da Sociedade além daquela relativa ao cargo de conselheiro (proventos em dinheiro oriundos de participação no capital estão excluídos desta restrição).

“Grupo de Acionistas” significa o grupo de duas ou mais pessoas que sejam (a) vinculadas por contratos ou acordos de voto de qualquer natureza, inclusive acordo de acionistas, orais ou escritos, seja diretamente ou por meio de sociedades Controladas, Controladoras ou sob Controle comum; ou (b) entre os quais haja relação de Controle, seja direta ou indiretamente; ou (c) que estejam sob Controle comum.

“Orçamento Anual” significa o orçamento anual de negócios da Sociedade e/ou de suas Controladas, conforme aprovado anualmente pelo Conselho de Administração da Sociedade.

“Parte Relacionada” significa (i) qualquer dos acionistas; (ii) qualquer Afiliada de qualquer dos acionistas; (iii) qualquer administrador, diretor ou contratado da Sociedade ou de qualquer das pessoas referidas nos itens (i) ou (ii) acima; (iv) o cônjuge ou qualquer parente até o terceiro grau de qualquer das pessoas físicas referidas nos itens precedentes; (v) qualquer pessoa jurídica da qual qualquer das pessoas referidas nas letras precedentes detenha quota, ação ou qualquer valor mobiliário que se possa considerar participação relevante; e (vi) qualquer pessoa jurídica da qual qualquer das pessoas referidas nas letras precedentes seja administrador, diretor, empregado ou contratado.

“Pessoa” significa qualquer pessoa física ou jurídica, companhia, parceria, sociedade, associação, *trust*, fundo de investimento em participações, condomínio, autoridade governamental ou qualquer outra entidade ou organização.

“Plano Anual de Negócios” significa o plano anual de negócios da Sociedade e/ou de suas Controladas, conforme aprovado anualmente pelo Conselho de Administração da

Sociedade.

“Poder de Controle” consiste naquele definido no Artigo 116, da Lei nº 6.404/76.

“PREVIC” significa a Superintendência Nacional de Previdência Complementar.

“SELIC” significa a taxa de juros definida pelo Comitê de Política Monetária do BACEN (Copom) para remuneração de títulos públicos emitidos pela República Federativa do Brasil.

“Valor Econômico” significa o valor da Sociedade e de suas ações que vier a ser determinado por empresa especializada, mediante a utilização de metodologia reconhecida ou com base em outro critério que venha a ser definido pela CVM.